

vivamos mejor

Meilleures conditions de vie pour l'Amérique latine



Rapport annuel 2023



Au total, 8 projets ont été menés en 2023 dans le domaine du soutien préscolaire, comme ici le projet « L'école plutôt que la rue », à Bogotà. Une éducation non violente, une stimulation adaptée à l'âge ainsi qu'une alimentation saine augmentent les chances d'une scolarité réussie – preuve à l'appui.

LA CONSTANTE? LE CHANGEMENT!

Chère lectrice, cher lecteur,

Le changement est la seule constante dans la vie. Cet ancien adage résume parfaitement nos actions pour l'année 2023. Ainsi, nous poursuivons la consolidation du suivi climatique dans le cadre de notre « Programme régional Amérique centrale ». Notre réseau d'organisations partenaires s'agrandit. Après l'achèvement d'un projet pilote mené avec succès avec l'organisation hondurienne « Comité para la Defensa y Desarrollo de la Flora y Fauna del Golfo de Fonseca » (CODEFAGOLF), nous sommes heureux de démarrer ensemble, en 2024, un projet d'envergure prévu sur trois ans. Au Nicaragua,

nous avons à notre grand regret clôturé notre dernier projet en raison d'un environnement particulièrement répressif envers les ONG. En revanche, nous avons posé en 2023 les jalons pour un nouveau projet en Colombie dans le cadre du programme « Eau & Nourriture » qui démarrera en 2024.

Davantage de projets signifie davantage de travail, nous avons de ce fait renforcé notre équipe. Il y a eu, par ailleurs, un changement au niveau de la direction du département Recherche de fonds et Communication : après cinq années à la tête de ce département, Sabine Maurer a transmis le flambeau à Michael Willisich. Sabine Maurer a choisi de se consacrer à nouveau en priorité à sa passion, en l'occurrence la communication avec nos donateurs. Nous remercions chaleureusement Sabine pour son engagement sans faille et souhaitons à Michael beaucoup de succès dans ses nouvelles tâches !

Grâce à un volume de dons supérieur à celui qui était planifié, nous avons pu, en 2023, nous engager davantage sur certains projets : il a été possible à un nombre plus important de jeunes adultes en Colombie de bénéficier du programme de formation professionnelle, et davantage de familles indigènes au Guatemala ont pu construire un four à faible consommation de bois. Elles réduisent ainsi nettement leur consommation en bois de chauffage et sont également mieux protégées contre d'éventuelles maladies des voies respiratoires provoquées par les particules fines. Nous remercions chaleureusement nos donatrices et donateurs pour leur générosité sans laquelle nous n'aurions pu agir ainsi, et pour leur confiance en notre action, nous vous en sommes très reconnaissants !



Sabine Maier
Directrice



Franziska Kristensen-Rohner
Présidente du Conseil de fondation

En couverture : Deux participants du projet « Un bon départ dans la vie active » lors d'un atelier portant sur les droits civiques et l'engagement politique. Outre l'accompagnement professionnel et social dont ils bénéficient, nous sensibilisons les jeunes adultes à une cohabitation non violente et pacifique.

Nos points forts pour 2023 et nos défis pour 2024

Outre notre « travail régulier » dans le cadre des différents programmes, nous avons œuvré en 2023 pour d'autres projets et événements. En voici un échantillon :



Publication des résultats de l'étude d'impact

Les universités mandatées pour sa réalisation ont achevé l'étude randomisée portant sur notre approche globale de la formation professionnelle en Colombie en 2022 avec des résultats très positifs. L'étude a confirmé que le soutien psychosocial a un impact positif sur la santé mentale et sur les revenus des jeunes adultes, et que ce type d'approche bénéficie d'un meilleur rapport coût-efficacité. L'année 2023 était placée sous le signe des résultats positifs : Ils ont fait l'objet de deux brochures publiées

pour le public suisse ainsi que dans une version en espagnol. En coopération avec notre partenaire la *Fundación Apoyar*, nous avons organisé un événement auquel ont participé d'éminents représentants du secteur de la formation professionnelle et qui s'est déroulé à l'université Los Andes de Bogotá, qui jouit d'une grande renommée.

Projet achevé avec succès au Guatemala

Fin 2023, nous avons achevé au Guatemala le projet « Préserver la nature et soutenir les familles de paysans » avec des résultats très prometteurs et démarrons en 2024 un nouveau projet sur une durée de quatre ans, en coopération avec notre organisation partenaire Asociación Vivamos Mejor Guatemala (AVMG), car la menace sur les espaces forestiers demeure grande. Nous nous associons cette fois avec le fonds allemand Global Nature Fund pour donner plus de poids à notre action et en parallèle simplifier la tâche de reporting à nos partenaires locaux.



Validation du nouveau programme 2025-2029

Au cours de l'année 2023, le Conseil de fondation ainsi que la direction de Vivamos Mejor ont longuement discuté les résultats obtenus dans le cadre des différents programmes pour la période 2019-2022 et ont défini les grands axes thématiques des programmes prévus à partir de 2025. Compte tenu des résultats positifs de notre étude d'impact ainsi que de la pertinence des contenus de nos programmes, notamment en ce qui concerne les enjeux futurs dans nos zones d'intervention, nous poursuivrons les programmes thématiques actuels tout en ancrant le programme « Des Ponts vers l'école » dans le concept « Nurturing Care » qui bénéficie d'un soutien international. En parallèle, nous avons développé en coopération avec nos partenaires suisses de l'Alliance Sufosec un programme commun 2025-2028 qui a été transmis dans les délais à la DDC.

Projets pilotes au Honduras

Outre les projets courants menés avec nos organisations partenaires habituelles et qui ont fait leurs preuves, nous avons lancé en 2023 deux projets pilotes dans le cadre du programme « Eau & Nourriture », avec de nouvelles ONG au Honduras. Le premier projet est mené depuis mi 2022 par l'ONG CODDEFFAGOLF au sud du Honduras, dans la zone des mangroves, et présente dès à présent des

4

résultats très satisfaisants. C'est pourquoi nous sommes heureux de démarrer un projet plus ambitieux sur trois ans avec cette organisation. Le second projet pilote se poursuit encore jusqu'à la fin de l'année 2024, mais semble également être sur la bonne voie.

Renforcement institutionnel des organisations partenaires

Seules les ONG locales localement bien ancrées sont en mesure de prendre en charge des missions de la société civile dans leur pays. C'est pourquoi nous renforçons nos organisations partenaires sur le plan institutionnel, en fonction des besoins de chacune d'elles. En 2023, nous avons offert un soutien temporaire à la Fundación Apoyar en lui mettant à disposition une personne expérimentée en collecte de fonds afin de sensibiliser d'autres donateurs nationaux et internationaux – et cela a porté ses fruits ! En 2022, notre organisation partenaire l'Asociación Centroamericana Centro Humboldt (ACCH) au Nicaragua a dû fermer ses portes sur décision gouvernementale et se trouvait alors devant la tâche herculéenne de création d'une nouvelle entité au Guatemala. Nous lui avons prêté main-forte dans cette tâche ainsi que dans la consolidation du suivi climatique régional. Quant à l'organisation AVMG, nous l'avons assistée lors de la publication de son suivi agroclimatique innovant.



Publication d'une brochure sur notre approche psychosociale

En 2023, nous avons réuni dans un concept PSS (soutien psychosocial) l'expertise que notre partenaire en formation a accumulée au cours de ses nombreuses années d'expérience dans le domaine du soutien psychosocial des enfants et adolescents affectés par la pauvreté. Ce fil conducteur fournit à d'autres acteurs de la formation des exemples concrets de pratiques et d'approches leur permettant d'intégrer le soutien psychosocial dans leurs tâches de formation. La brochure est disponible en ligne (en allemand) sur notre site internet et votre avis nous intéresse ! Pour en savoir plus, rendez-vous à la page 10.

6

Suspension de nos activités au Nicaragua

Vivamos Mejor a été présente au Nicaragua par le biais de ses projets pendant plus de vingt ans. Le pays connaît depuis avril 2018 une grave crise politique, les droits humains et la marge de manœuvre des organisations de la société civile y sont en permanence mis à mal. Plus de 3 000 ONG ont été dissoutes sur ordre du gouvernement, parmi elles de nombreuses organisations partenaires de Vivamos Mejor. Compte tenu de ces conditions, nous avons pris la décision – et ce à notre plus profond regret – de ne pas poursuivre nos activités au Nicaragua. Notre dernier projet a cependant pu être achevé comme prévu fin 2023. Les activités de consolidation du suivi climatique seront toutefois poursuivies dans le cadre de notre programme régional.

L'indispensable prise de conscience de l'urgence de la protection des espaces forestiers en Amérique centrale

Notre organisation partenaire ACCH a publié en 2023 une étude volumineuse ayant pour objet les changements observés dans la

manière d'utiliser les terres et les ressources en Amérique centrale. Dans un second temps, elle a rendu les résultats publics et les a présentés à des décideuses et décideurs politiques. L'étude démontre à quel point notre engagement pour la protection et le reboisement des espaces forestiers en Amérique centrale est nécessaire pour le maintien des ressources en eau et de la biodiversité. En l'occurrence, pas moins de 3,7 millions d'hectares de forêt ont disparu entre 2015 et 2022, ce qui représente 9% de la surface totale de la région. La plus grande partie constitue celle transformée en champs pour les cultures. Le problème ne provient pas d'une lacune juridique, mais de la mise en œuvre des lois existantes ! C'est pourquoi nous prendrons en charge dans les années à venir la formation des représentants des autorités publiques et nous les assisterons dans la mise en application effective des plans d'utilisation des terres.



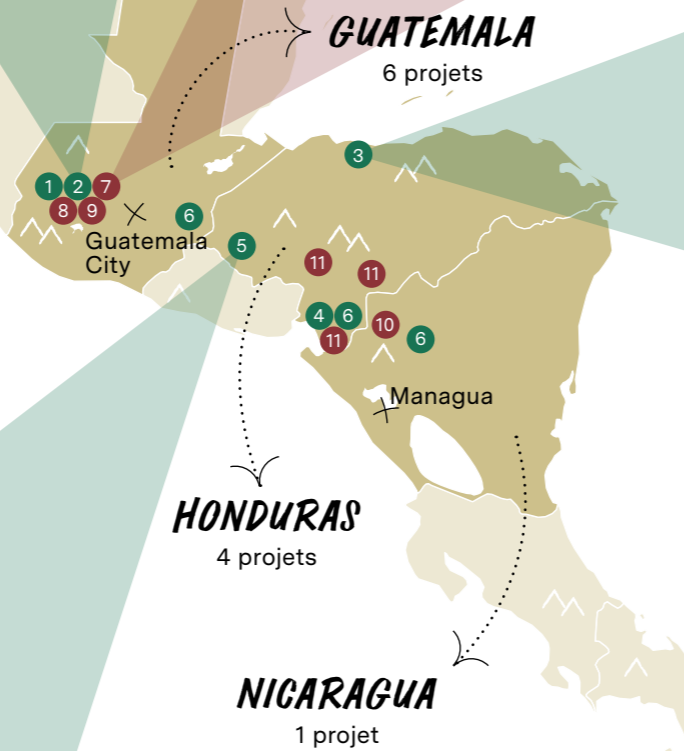
Ce qui est prévu en 2024 : nouvelles stratégies

Après la mise au point de la stratégie du programme en 2023, il s'agira d'élaborer en 2024 la stratégie globale de l'organisation ainsi que la stratégie de collecte de fonds. Nous nous réjouissons de présenter au cours de la prochaine année le bilan de la stratégie 2019-2024 ainsi que les grands axes pour la période 2025-2028.

8

Nos programmes

Vivamos Mejor s'engage pour les enfants et les jeunes adultes dans le cadre de ses programmes de formation « Des ponts vers l'école » et « Des ponts vers la vie active », leur permettant un meilleur début scolaire et professionnel et leur offrant ainsi un meilleur avenir. Avec le programme « Eau & nourriture », nous encourageons la protection des ressources naturelles vitales et garantissons l'alimentation des familles de petits paysans.



1993

petite-s paysan-ne-s formé-e-s en agriculture écologique

EAU & NOURRITURE

1 2 3 4 5 6

Les familles de paysans garantissent leur existence en utilisant les ressources naturelles vitales que sont l'eau, la forêt et les sols de façon raisonnée, et renforcent ainsi leur résilience face aux changements climatiques.



→ Pour en savoir plus sur le programme « Eau & nourriture »

6 projets 11 554 bénéficiaires directs 104 883 bénéficiaires indirects



Chiffres de l'année 2023

2030

personnes ont obtenu accès à l'eau

95 ha

de surface forestière reboisée

88 ha

de surfaces d'intérêt vital en termes de ressources en eaux ont été mises sous protection particulière

100%

des enfants ayant atteint l'âge de scolarisation ont réussi le passage en école publique



68%*

des jeunes adultes ayant achevé leur formation ont trouvé un premier emploi

*Ce chiffre inclut les jeunes adolescent-e-s issu-e-s de la formation longue durée de 2022 (et achevée en 2023) et celles et ceux issus de la formation de courte durée de l'année 2023



651

jeunes adultes ont achevé une formation professionnelle reconnue par l'État

8556

enfants bien préparés pour l'école

14 17
Medellín

Bogotá
12 13 15
16 18

COLOMBIE

7 projets

668

mamans de jours et éducatrices ont achevé leur formation avec succès



DES PONTS VERS L'ÉCOLE

7 8 9 10 11 12 13 14

Les enfants issus de milieux sociaux défavorisés réussissent leur entrée à l'école publique et obtiennent et achèvent avec succès le cycle primaire.



→ Pour en savoir plus sur le programme « Des ponts vers l'école »

8 projets 15 932 bénéficiaires directs 23 093 bénéficiaires indirects



Chiffres de l'année 2023

LE SOUTIEN PRÉSCOLAIRE POUR LUTTER CONTRE LES LACUNES SCOLAIRES

Le projet « Éducation préscolaire pour pallier les lacunes » d'une durée de deux ans, que Vivamos Mejor mène en coopération avec l'organisation partenaire Fundación para la Educación Ricardo Ernesto Maduro Andreu (FEREMA), permet d'améliorer les conditions précaires d'enseignement dans les jardins d'enfants ruraux de six départements du Honduras. Le personnel pédagogique de FEREMA forme des multiplicatrices pédagogiques à une didactique préscolaire basée sur le jeu, et soutient les jardins d'enfants dans la mise en œuvre d'un environnement

d'apprentissage stimulant ainsi que dans l'amélioration des conditions d'hygiène souvent médiocres. Les multiplicatrices transmettent à leur tour leur savoir à 318 éducatrices non professionnelles de jardins d'enfants ruraux. L'objectif du projet est de favoriser le développement global de 3000 enfants âgés de quatre à cinq ans pour leur permettre d'exploiter leur potentiel et augmenter ainsi leurs chances de réussite scolaire. Le projet englobe 112 établissements préscolaires situés dans des contrées rurales parfois très difficiles d'accès. L'équipe du projet sensibilise également les parents ainsi que les autorités éducatives à l'importance du soutien préscolaire. Le projet pilote s'est achevé en 2023 et a débouché sur le projet démarré en 2024 « Apprendre en jouant ».

En route au nom de l'égalité des chances

Johanna Freund, de formation psychologue du développement, et depuis 2023 directrice des projets dédiés au soutien préscolaire et précoce en Amérique centrale, a parcouru en octobre dernier un certain nombre de routes cahoteuses au Honduras. Elle nous relate ici sa visite des jardins d'enfants communautaires ayant participé au projet « Éducation préscolaire pour pallier les lacunes ».



Lancement officiel

« Les échanges intensifs sur place avec nos organisations partenaires sont un élément central de mon travail en tant que directrice de projet. Nous parcourons ensemble avec le coordinateur de projet et la spécialiste de l'éducation préscolaire de notre organisation partenaire FEREMA la campagne environnante. Le démarrage officiel de ce voyage est l'inauguration de 13 installations sanitaires dans un établissement préscolaire de Comayagua. Grâce à notre aide financière et le soutien actif des villageois·e·s, les enfants de cette école bénéficient à présent de l'eau courante et de toilettes en état de marche, ce qui contribue à une meilleure hygiène. Ce qui nous a particulièrement réjoui est la forte solidarité au sein de la communauté, qui considère la gestion de l'école comme une tâche commune. Ceci est déterminant ! Le même jour, nous visitons une autre école maternelle accueillant 8 enfants et leur éducatrice Cynthia. Nous avons de la chance, par temps de fortes pluies, cet endroit reculé ne serait pas accessible en raison d'une infrastructure routière pitoyable. Les enfants se montrent un peu timides, mais motivés, leurs cahiers sont bien remplis et les posters didactiques fournis dans le cadre du projet sont accrochés aux murs. Lorsque Cynthia a une question, elle peut contacter FEREMA.

Le travail des éducatrices

Le deuxième jour nous amène à Intibucá. Au cours de notre conversation avec la jeune éducatrice Margy, 19 ans, nous apprenons qu'elle n'a bénéficié d'aucune instruction de la part des autorités avant sa prise de poste. Mais suite à la formation didactique qu'elle a suivie par l'entremise de FEREMA, Margy est en mesure de mieux planifier et organiser ses cours. Margy est particulièrement sollicitée par le travail avec les parents, une tâche exigeante. Deux tiers des mamans soutiennent le travail du jardin d'enfants et y amènent quotidiennement leurs enfants, alors que le dernier tiers s'avère être plus récalcitrant. Pour atteindre un niveau de développement correspondant à leur âge et être ainsi mieux préparés à leur entrée à l'école, les enfants ont besoin du soutien des parents. Un surcroît de travail de sensibilisation est donc nécessaire ici. Les échanges avec Gloria sont extrêmement motivants pour Margy et importants pour la qualité de l'enseignement. FEREMA n'est pas en mesure d'agir dans toutes les communes reculées, mais mise sur un système de multiplicateurs. Pour ce faire, FEREMA

forme des accompagnatrices pédagogiques volontaires, comme c'est le cas de Gloria, qui ont alors pour mission de se rendre dans les écoles maternelles et de fournir une aide ou des conseils aux éducatrices.

Loi, encore plus loin, oubliés

Lorsque nous atteignons l'après-midi un endroit encore plus reculé, le village de Yamaranguila, le signal du portable faiblit un peu plus. Il y règne une grande pauvreté. Les aides étatiques sont pratiquement inexistantes, les villageois se nomment une « commune oubliée ». Les quelque 200 personnes indigènes vivent de l'économie de subsistance et de la vente de pommes de terre, haricots et fraises. Les installations sanitaires financées par le projet sont, ici aussi, quasi achevées, l'eau nécessaire provient d'un nouveau dispositif de collecte des eaux de pluie.

L'apprentissage par le jeu

Nous démarrons notre dernière journée de visite dans une école maternelle à La Paz, rattachée à une école. Lorsque nous arrivons, les enfants sont en train d'écouter un enregistrement d'une chanson qu'ils chantent ensemble avec l'éducatrice Guadalupe. Puis vient une histoire courte sur le thème des fruits et légumes, pendant que les enfants dessinent. Les supports utilisés ont été conçus par FEREMA dans le cadre de notre projet. Guadalupe explique qu'elle reçoit également des instructions pour enseigner de la part de la commune, mais qu'en raison de leur formulation complexe, elle ne les comprend pas toujours. Il ne nous reste malheureusement que peu de temps pour la dernière école maternelle. Au cours des 10 minutes que nous y passons, nous faisons la connaissance de cinq fillettes éveillées, dont trois veulent devenir enseignante.

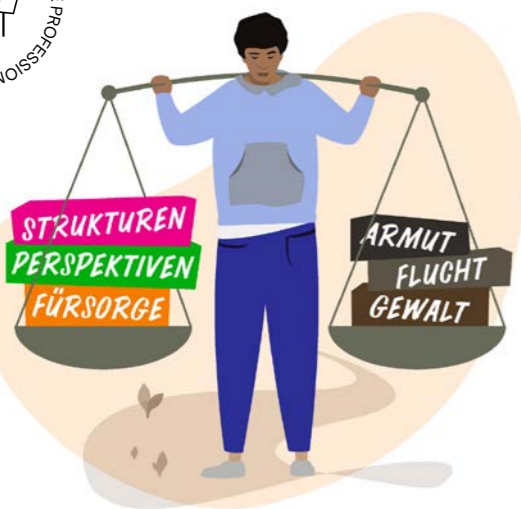
Fin du voyage, fin de la violence

À la fin de notre séjour, nous nous entretenons encore une fois avec FEREMA. Installés dans leurs locaux, nous discutons de divers aspects techniques, mais abordons également la thématique de la violence familiale. L'usage de la violence dans l'éducation des enfants semble être accepté culturellement et très répandu. Il est donc d'autant plus important pour nous de favoriser une approche positive et exempte de violence en tant qu'approche disciplinaire, approche développée par l'équipe du projet en coopération avec des experts en psychologie. Les parents ne sont pas toujours enclins à aborder cette thématique. Les stratégies permettant de les amener à changer de pratique sont donc partie intégrante du programme. »

Après sa visite sur place, Johanna Freund reste confiante et motivée pour l'avenir. Certes, il y a encore beaucoup à faire, mais les résultats obtenus jusqu'à présent dans le cadre de ce projet sont satisfaisants. En s'appuyant sur les expériences et résultats obtenus, elle planifie un projet dans la continuité du précédent et mené avec FEREMA, qui démarrera en 2024.

De l'importance du soutien psychosocial

Le soutien psychosocial est l'un des fondements de nos programmes de formation. Notre expérience a montré à quel point cet élément est indispensable pour améliorer les perspectives d'avenir des enfants et adolescents touchés par la pauvreté.



Un regard jeté sur les conditions de vie des adolescent·e·s malmené·e·s par la pauvreté et les conflits en Colombie suffit pour comprendre l'énorme importance du soutien psychosocial. Dans les quartiers périphériques de Bogotá, où les déplacés internes constituent les trois quarts de la population, règne une grande insécurité et le chômage des jeunes y est élevé. Peu de jeunes ont la chance de bénéficier d'une formation professionnelle ou d'un emploi stable. Cette absence de perspective, mais aussi les violences connues pendant le conflit, échauffe les esprits et fournit un terrain pour la criminalité organisée. La violence est également présente au quotidien au sein de nombreuses familles. Les possibilités d'influer sur ces conditions de vie éprouvantes sont très réduites, mais il est possible de renforcer les ressources de ces jeunes personnes de telle sorte qu'elles sont en mesure de mieux gérer ce stress. Et c'est là l'enjeu du soutien psychosocial:

Établir un meilleur équilibre entre facteurs de stress et ressources chez ces jeunes personnes touchées par la pauvreté.

Pour ce faire, nous misons sur un mélange d'activités ludiques et stimulantes qui aident les enfants et les jeunes à faire l'expérience de la sécurité, du soutien et de l'espoir, à renforcer leur résilience ainsi que leur rôle au sein de leur réseau social. Dans le cadre de notre programme «Des ponts vers la vie professionnelle» par exemple, les jeunes adultes s'entraînent en groupe dans le cadre d'ateliers hebdomadaires pour ajuster leur comportement social, et élaborent leur projet d'avenir personnel, en parallèle à leur formation professionnelle. Nous leur proposons également des activités ludiques et créatives destinées à améliorer leur bien-être mental et prendre conscience de leur propre efficacité. Les travailleuses et travailleurs sociaux ainsi que les psychologues impliquent également les personnes proches des jeunes dans leur travail et les sensibilisent à l'importance de la formation professionnelle.

Notre étude d'impact scientifique achevée l'an dernier a confirmé que le soutien psychosocial a un impact positif sur la santé mentale et sur les revenus des jeunes adultes, et que ce type d'approche bénéficie d'un meilleur rapport coût-efficacité que la seule formation professionnelle.

Le soutien psychosocial n'est donc pas à classer dans la rubrique «Nice to have», mais est un élément incontournable pour améliorer les capacités d'apprentissage des enfants et adolescents touchés par la pauvreté. Nos expériences ont également démontré que l'on peut travailler en groupes de manière ludique et à moindre coût. Ce n'est qu'après avoir engrangé suffisamment de confiance dans leurs compétences socio-émotionnelles et dans leur réseau social de soutien que les enfants et adolescents seront en mesure d'aborder l'école ou la formation, et de se concentrer sur le processus d'apprentissage.

EN SAVOIR PLUS SUR LE SOUTIEN PSYCHOSOCIAL DANS NOS PROJETS



Le concept PSS (soutien psychosocial) de Vivamos Mejor (2023) systématise notre expérience dans le domaine du soutien psychosocial et propose des recommandations concrètes aux autres acteurs de la formation: vivosmejor.ch/pss-konzept (en allemand)



Notre étude RCT (2022) a prouvé scientifiquement l'impact du soutien psychosocial pour une approche positive de la vie des jeunes en situation de pauvreté en Colombie. Pour en savoir plus: vivosmejor.ch/fr/youth-empowerment

Quand les champignons sortent d'un sac

Dès qu'il y a de nouveaux champignons frais, les voisins font volontiers la queue chez Victoria et Filomena. Les petites paysannes se consacrent à la culture des champignons, une nouvelle source de revenus dans les régions rurales du Guatemala.



La ferme de Victoria Batz, qu'elle exploite avec sa famille, est située à proximité de la commune de San Juan Argueta, sur les hauts plateaux de l'Atitlán guatémaltèque. La famille y cultive du maïs, des haricots et des potirons pour sa consommation personnelle, et des fleurs destinées à la vente. Ceci est courant dans la région. Mais depuis deux ans, Victoria cultive durant toute l'année des pleurotes, en coopération avec sa voisine Filomena Rosales. Ce met délicat et sain jouit d'une grande popularité et la demande est forte. Peut-être aussi parce qu'il y a encore quelques années, on ne trouvait au Guatemala que des champignons sauvages et seulement durant la saison des pluies.

Le site de production se compose de deux cabanes basiques dont les murs sont fabriqués avec des bâches en plastique. La première cabane – et que l'on pourrait qualifier de chambre d'incubation – abrite dans la pénombre des sacs en plastique. Ces sacs sont remplis d'épis de maïs récoltés pour en faire le substrat organique sur lequel poussent les champignons. Mais avant d'en arriver là, il y a beaucoup à faire. Dans un premier temps, le substrat est désinfecté à l'eau et à la chaux, puis séché

et réhumidifié à l'aide de vapeur d'eau chaude, avant d'être une nouvelle fois désinfecté. Les conditions d'hygiène sont essentielles pour la culture de champignons, en particulier par exemple pour éliminer les bactéries ou d'autres spores de champignons.

Le substrat est ensuite inoculé avec le mycélium et réparti sur douze sacs. La colonisation nécessite environ un mois, pendant lequel les ramifications se développent. Ensuite les sacs sont accrochés dans la deuxième cabane – la serre. Grâce à un taux d'humidité élevé, la luminosité et avant tout l'oxygène, les champignons croissent très rapidement. Après cinq jours seulement, les champignons de culture sont prêts à être récoltés.

Victoria et Filomena fournissent leurs voisins en champignons huit fois par an. Seule une petite partie de la récolte est destinée à leur propre consommation. Elles ne manquent toutefois pas d'idée de préparation culinaire: en plus des recettes classiques de soupes et sauces, pourquoi ne pas essayer un ceviche aux champignons ou une empanada farcie aux champignons?

Depuis que les deux femmes ont démarré la culture des champignons dans le cadre du projet soutenu par Vivamos Mejor «Préserver la nature et soutenir les familles de paysans», elles n'ont cessé d'en améliorer la technique, avec le soutien de l'équipe du projet. À présent, elles récoltent environ 700g de champignons par sac – trois fois plus qu'au début de la production. La vente de leur récolte permet à Victoria et Filomena de gagner environ 1,30 dollar par jour, ce qui représente un revenu supplémentaire non négligeable. Ceci leur permet d'acheter des denrées alimentaires pour leur famille, de faire des économies, mais aussi d'investir dans la culture des champignons, car l'objectif est d'en augmenter la production.

Impact, partage du savoir et réseaux

Mesure d'impact et recherche

Vivamos Mejor est membre fondateur de l'Alliance Sufosec, qui s'est fixé comme objectif de réduire l'insécurité alimentaire dans ses zones d'intervention de 20% d'ici la fin de l'année 2024. Pour mesurer les progrès, nous collectons annuellement les informations portant sur la sécurité alimentaire des ménages ainsi que sur les pratiques agricoles agroécologiques, à l'aide d'un questionnaire standardisé. Ensuite, nous comparons les résultats obtenus au sein des organisations de l'Alliance, résultats qui sont soumis à une étude scientifique menée par le Centre for Development and Environment (CDE) de l'Université de Berne, permettant d'analyser les liens éventuels entre les pratiques de cultures agroécologiques et la sécurité alimentaire. La base de données de l'Alliance regroupe plusieurs milliers de ménages répartis sur trois continents. Les résultats prouvent l'impact positif de notre travail : à titre d'exemple, l'insécurité alimentaire a pu être réduite de moitié en trois ans dans le cadre du projet «Préserver la nature et soutenir les familles de paysans», et dans le cadre du projet «Plus que des calories» de 72 à 39%. Les résultats de cette étude menée par l'Alliance ainsi que l'évaluation scientifique seront publiés sur le site sufosec.ch en automne 2024 à l'occasion de la journée mondiale de l'alimentation.

Diffusion des connaissances

Notre partenaire Vivamos Mejor Guatemala a développé en coopération avec l'organisme partenaire hondurien Fundación Parque Nacional Pico Bonito un système permettant d'observer et mesurer systématiquement les impacts du changement climatique sur les quatre cultures les plus importantes de la région. Nous avons non seulement participé au développement de ce système, mais aussi à l'élaboration, à la publication et au financement d'une brochure technique.



Elle peut être téléchargée en espagnol sous vivamosmejor.ch/news#brochure-flyer

Nous avons partagé nos expériences en 2023 avec les étudiants de l'Institut NADEL de l'EPFZ et du Centre for Philanthropy de l'Université de Bâle, qu'il s'agisse des résultats de l'étude d'impact, de la formation professionnelle ou encore de groupes d'apprentissage de l'Alliance Sufosec. Outre la diffusion des résultats de notre étude d'impact sur la formation professionnelle, nous avons également publié en 2023 la synthèse de notre expérience issue de notre travail dans le domaine du soutien psychosocial.

Comités d'experts

Vivamos Mejor a participé à différentes sessions en tant que membre actif de réseaux tels que le Réseau Suisse Éducation et Coopération Internationale (RECI) ainsi que celui dédié à la formation professionnelle (Forum Suisse pour la Formation Professionnelle et la Coopération Internationale – FoBIZZ), à la plateforme pour la diminution des risques de catastrophes (Disaster Risk Reduction – DRR) et aux sessions de la plateforme pour la Colombie et l'Amérique centrale.

Relations publiques

Nous avons informé le public suisse par le biais de LinkedIn, Facebook, Instagram, et de notre Bulletin d'information (Newsletter en allemand) sur les thèmes actuels en matière de coopération internationale. Nous avons également publié une série sur les résultats de notre étude scientifique sur l'impact de la formation professionnelle. En matière de Fundraising et communication, nous avons partagé nos connaissances dans le cadre de groupes d'experts de l'association professionnelle Swissfundraising. Vivamos Mejor aide à concilier la vie professionnelle et la vie familiale, notamment en permettant à tous les salariés – femmes et hommes et quelle que soit leur position – de travailler à temps partiel.



Le réseau de contacts est également un élément important pour le développement psychosocial des jeunes adultes. Les participant·e·s au projet «Un meilleur avenir grâce à la formation professionnelle» à Bogotá réfléchissent à l'engagement politique et la gestion pacifique des conflits.

Gagner en autonomie sur le plan local

Un développement initié et soutenu sur le plan local: Vivamos Mejor considère le principe du «Locally Led Development» comme un axe prioritaire. Ira Amin, Responsable du département Programmes, s'exprime sur les perspectives d'une coopération durable en matière de développement, lorsque les acteurs locaux donnent le ton.

Ira, que signifie «Locally Led Development»?

Il s'agit de placer les acteurs locaux au centre de la coopération internationale (CI) et de remettre les projets entre leurs mains. Les communautés locales connaissent au mieux leurs besoins et les organisations partenaires compétentes, ancrées localement, disposent du savoir-faire technique et d'une profonde compréhension du contexte. Notre rôle est celui de passerelle, médiatrice ou «amie critique». Nous connaissons les priorités thématiques des bailleurs de fonds, suivons les débats sur la scène internationale et fournissons aux partenaires un feedback ou leur offrons la possibilité de s'impliquer.

De quelle manière Vivamos Mejor met-elle en œuvre le principe de localisation?

Nous travaillons exclusivement avec des organisations locales de la société civile, d'égal à égal. Nous les animons à développer les échanges en réseau, soutenons les échanges de savoirs de l'axe Sud-Sud, comme dans le cadre du séminaire régional d'Amérique centrale. Nous misons si possible sur un financement flexible, afin que les partenaires puissent utiliser les fonds plus librement, en fonction de leurs priorités, pour atteindre les objectifs. Nous réfléchissons, au sein de l'Alliance Sufosec, à d'autres formes innovantes de partenariats.

Par quels moyens les bailleurs peuvent-ils contribuer à une plus grande autonomisation des acteurs locaux?



Ira Amin
Responsable du département Programmes

“
**LES ACTEURS LOCAUX
SONT LES MIEUX PLACÉS POUR
IDENTIFIER LEURS BESOINS.**
”

Les bailleurs jouent un rôle essentiel dans la CI. Il est important de les sensibiliser à la réalité locale, car la marge de manœuvre des acteurs de la CI dépend des règles du jeu dictées par les principaux bailleurs de fonds. Ainsi, nous nous engageons pour une forme de financement plus flexible, comme les financements de programmes libres. Ceci permet aux organisations locales de fidéliser le personnel compétent et d'assurer ses compétences même en cas de fluctuation dans le volume du projet, d'être réactives face aux nouveaux défis et de se développer. Un cadre de financement trop rigide ne le permet pas forcément. Une coopération internationale durable signifie se libérer du financement de projet direct et de soutenir des organisations locales solides, pour qu'elles soient en mesure de jouer au mieux leur rôle de gardiennes de la démocratie. Les crises actuelles montrent l'importance de conserver une société civile intacte, pour le bien-être des populations locales.

L'alliance Sufosec a mandaté une étude sur le concept de «Locally Led Development» ainsi qu'un sondage auprès de 150 organisations partenaires. Quels sont les résultats?

Le but était de faire la synthèse des discussions menées jusqu'à présent sur le «Locally Led Development», des expériences positives et des questions en suspens. Le sondage révèle que nos partenaires décernent une note globalement positive pour la coopération, mais qu'il existe encore un potentiel d'amélioration. Au vu de ces résultats, l'alliance a défini des objectifs concrets pour les programmes de la période 2025–2028. L'étude est disponible sur le site sufosec.ch.

Quelle est la raison de ce regain d'intérêt pour ce thème?

La pandémie de COVID-19 a mis en exergue la nécessité de disposer d'une expertise locale et de structures locales fiables. De plus, le mouvement #blacklivesmatter a suscité une prise de conscience mondiale aiguë des structures postcoloniales de la société. Il s'agit d'en venir à bout.

Nos partenaires dans les projets

Qu'ils nous accompagnent depuis plus de dix ans ou seulement depuis l'année dernière: Vivamos Mejor remercie toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs de nos organisations partenaires! Pour leur engagement quotidien et inébranlable, et leur expertise sans lesquels notre travail ne serait pas envisageable! Chacune de nos organisations partenaires est représentée ici par une personne et nous disons «¡Muchas Gracias!»



Découvrez d'autres partenaires: vivamosmejor.ch/fr/portraits-de-partenaires



MODESTO SÁNCHEZ

36 ANS, FAIT PARTIE DEPUIS 2022 DU COMITÉ PARA LA DEFENSA Y DESARROLLO DE LA FLORA Y FAUNA DEL GOLFO DE FONSECA (CODDEFFAGOLF), HONDURAS

Modesto apporte son soutien aux organisations de paysans et pêcheurs locales. Il est **expert en développement communautaire** et encourage l'introduction de méthodes agricoles durables et de pratiques piscicoles respectueuses de l'environnement.



MANUEL CAMPOS

43 ANS, TRAVAILLE DEPUIS 2013 POUR L'ASOCIACIÓN CENTROAMERICANA CENTRO HUMBOLDT (ACCH), GUATEMALA

Manuel est responsable de l'**observation météorologique communale**. Il coordonne les spécialistes dans les communes et au sein du réseau de surveillance climatique d'Amérique centrale.



ÁNGELA PANESO

51 ANS, TRAVAILLE POUR L'ORGANISME CORPORACIÓN VOLVER A LA GENTE (VOLVER), COLOMBIE

Chaque jour, Ángela se met **au service** des jeunes adultes pour leur **intégration sur le marché du travail** après leur formation professionnelle. Elle dirige l'équipe de spécialistes psychosociaux et garde constamment un œil sur les objectifs du projet.

CAROLINA GARCÍA

44 ANS, TRAVAILLE DEPUIS 2005 POUR LA FUNDACIÓN LAS GOLONDRINAS (GOLONDRINAS), COLOMBIE

Caroline **encadre et coordonne** une équipe interdisciplinaire. Elle conçoit des projets dans le domaine du **développement précoce**. Caroline s'engage également politiquement pour la promotion du développement de la petite enfance.



ANA VISCAJ

32 ANS, TRAVAILLE DEPUIS 2022 POUR L'INSTITUTO DE PROMOCIÓN HUMANA (INPRHU), NICARAGUA

Ana forme des éducatrices de jardins d'enfants et des «brigadier·ère·s de la santé» aux méthodes d'apprentissage ludiques dédiées aux enfants en préscolarité. En tant que **conseillère pédagogique**, elle accompagne également les parents d'enfants en bas âge dans des cercles de promotion de la petite enfance.

MIRNA JURACAN

36 ANS, TRAVAILLE DEPUIS 2014 POUR L'ASOCIACIÓN VIVAMOS MEJOR GUATEMALA (AVMG), GUATEMALA

L'**assistante sociale** Mirna conseille les familles en matière d'alimentation saine et adaptée à l'âge ainsi qu'en matière d'hygiène, anime des ateliers sur ces thèmes, planifie la logistique et travaille dans le domaine du monitoring.



KARENT MENDOZA

33 ANS, TRAVAILLE DEPUIS 2009 POUR LA FUNDACIÓN APOYAR (APOYAR), COLOMBIE

Karent a pour mission de **coordonner les formations professionnelles**. Pour ce faire, elle accompagne l'équipe de travailleuses et travailleurs sociaux ainsi que les psychologues, négocie avec les instituts de formation professionnelle et surveille les progrès du projet.



VÍCTOR CORONADO

68 ANS, TRAVAILLE DEPUIS 1994 POUR LA FUNDACIÓN PARQUE NACIONAL PICO BONITO (FUPNAPIB), HONDURAS

En tant qu'**expert agricole**, Víctor fournit des conseils aux paysannes et paysans dans l'utilisation de méthodes agroécologiques et est garant de la qualité des plantes des pépinières.



MAYNOR LÓPEZ

33 ANS, TRAVAILLE DEPUIS 2023 POUR L'ASOCIACIÓN ECOLÓGICA DE SAN MARCOS DE OCOTEPEQUE (AESMO), HONDURAS

Maynor est **coordinateur de projet**. Il organise des formations agroécologiques et conseille les paysannes et paysans en matière de méthodes de culture favorisant la diversification, le respect des ressources et le rendement.

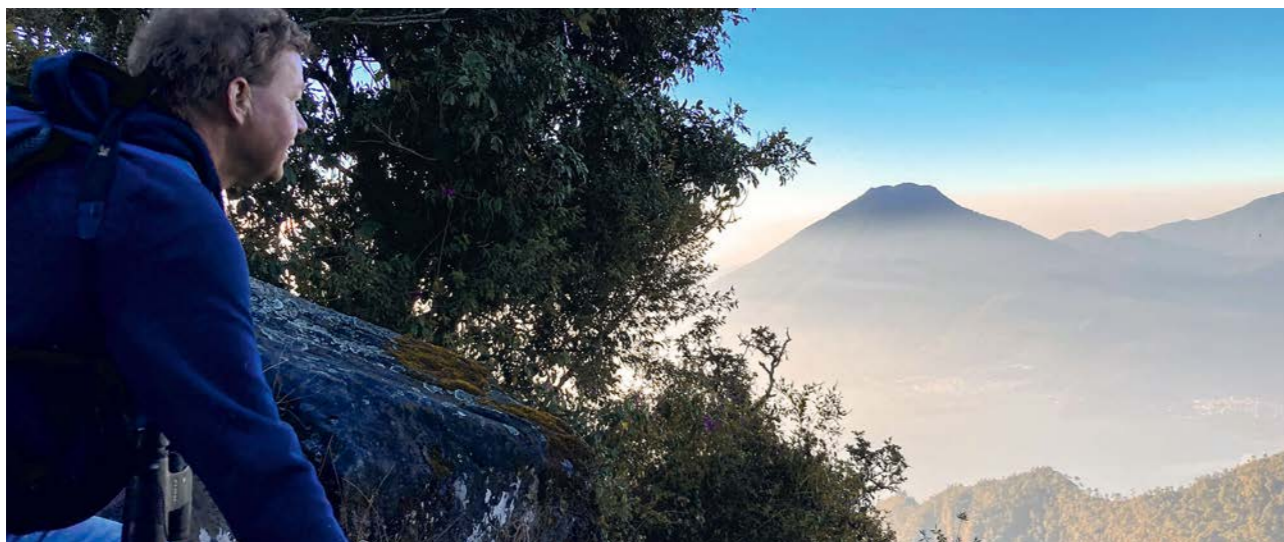


BESSY PACHECO

34 ANS, TRAVAILLE DEPUIS 2023 POUR LA FUNDACIÓN PARA LA EDUCACIÓN RICARDO ERNESTO MADURO ANDREU (FEREMA), HONDURAS

Bessy est **coach pédagogique** et à ce titre observe et accompagne les éducatrice·s dans les écoles maternelles. Son objectif est de garantir la qualité des jardins d'enfants et d'aider les parents à fournir aux enfants une éducation affectueuse et respectueuse de leur âge.





Joachim Jung, notre directeur de projet de longue date, observant le lac Atitlán au Guatemala, la plus grande réserve d'eau douce d'Amérique centrale. Le travail de projet de Vivamos Mejor contribue au maintien des moyens de subsistance naturels que sont l'eau, la forêt et les sols.

Notre équipe au siège en 2023

Nous nous engageons par conviction pour de meilleures conditions de vie des communautés touchées par la pauvreté. Pour en savoir plus sur nos motivations: vivamosmejor.ch/fr/team

Ira Amin Responsable du département Programmes
Iris Rennert Responsable des finances, Administration et TIC
Jasmin Schraner Recherche de fonds et Communication
Joachim Jung Direction de projet Eau & Nourriture en Amérique centrale et gestion des connaissances
Johanna Freund (à partir du 1.9.2023), Direction de projets Éducation précoce et préscolaire en Amérique centrale
Laure Fornasier Recherche de fonds Suisse Romande
Madeleine Colbert (jusqu'au 31.8.2023), Direction de projets Éducation en Amérique centrale
Melanie Brantschen Spécialiste Monitoring et Évaluation
Michael Willisch Responsable du département Recherche de fonds et Communication
Ricus Jacometti (à partir du 1.11.2023), Direction de projets Kenya
Sabine Maier Directrice
Sabine Maurer Responsable Recherche de fonds institutionnels et Grands donateurs
Stefanie Enssle Direction de projets Colombie

La charge de travail de l'ensemble du personnel équivaut à 7,98 postes à temps plein.

Conseil de fondation 2023

Franziska Kristensen-Rohner, Maur ZH (Présidente), depuis le 6.3.2013
Bruno Meyer, Zürich ZH, depuis le 21.4.2016
Juan-Manuel Rivas, Rafz ZH, depuis le 17.1.2017
Andrea Hüsler, Zürich ZH, depuis le 6.9.2018
Daniel Roduner, Sennwald BE, depuis le 4.7.2022
Sonia Cirillo, Zürich ZH, depuis le 25.5.2023

Comité de patronage

Stephan Baer, Consultant en gestion
Käthi Bangerter, Ancienne Conseillère nationale
Dr. Pirmin Bischof, Avocat et notaire, Conseiller aux Etats du canton de Soleure
Konrad Bratschi, Executive Chairman Silent Gliss International AG
Prof. Dr. Ernst A. Brugger, Président du Conseil d'administration BHP – Brugger und Partner AG
Prof. Dr. Peter Forstmoser, Partenaire Niederer Kraft & Frey AG
Prof. Jacques Herzog, Partenaire fondateur Herzog & de Meuron
Christian Lüscher, Partenaire CMS d'Erlach Poncet AG, Conseiller national du canton de Genève
Christa Markwalder, ancienne conseillère nationale du canton de Berne
Dr. Lili Nabholz, Avocate, ancienne Conseillère nationale, canton de Zurich
Felix Richterich, Président du Comité de direction et Président du Conseil d'administration de Ricola AG

Président honoraire

Dr. Rupert Spillmann, Fondateur de Vivamos Mejor

Membre d'honneur

Dr. Pierre Gygi, Membre du Conseil de fondation Vivamos Mejor 1988 – 2013

¡Muchas Gracias!

DDC

Nos programmes bénéficient du soutien de la Direction du développement et de la coopération (DDC) du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE).

Institutions publiques

Cantons

Canton de Bâle-ville, République et Canton de Genève, Canton de Glaris, Canton de Lucerne, Canton de Thurgovie, le fonds de la loterie du canton de Bâle-Campagne, le fonds de la loterie du canton d'Argovie, le fonds de la loterie du canton de Berne, le fonds de la loterie du canton de Nidwald, le fonds de la loterie du canton de Schaffhouse, le fonds de la loterie du canton de Saint-Gall

Communes

Commune de Baar, commune de Binningen, commune de Bolligen, commune de Bremgarten bei Bern, commune de Pully, administration communale de Riehen, commune de Saanen, commune de Troinex, ville de Saint-Gall, ville de Zurich

Paroisses

Église évangélique de Düsseldorf (D), paroisse évangélique réformée de Bühler, paroisse évangélique réformée de Heiden, église évangélique réformée du canton de Saint-Gall, paroisse évangélique réformée de Walzenhausen, paroisse de Frauenkappelen, paroisse de Muri-Gümligen, paroisse St-Pierre en Ajoie, Porrentruy, paroisse St. Katharina, Fällanden, église réformée de Belp-Belpberg-Toffen, église réformée du canton de Zoug, paroisse générale cath. romaine de Berne et environs, conseil paroissial catholique romain de Winterthur, paroisse catholique romaine de Berthoud, paroisse catholique romaine de Freienbach, unité pastorale Franches-Montagnes, unité pastorale saints Pierre et Paul, Delémont

Particuliers et fondations

Par souci de discrétion, nous ne communiquons aucun nom de particulier, fondation, société ou fondation d'entreprise.

Soutien bénévole

En 2023, les membres du Conseil de fondation ont consacré 313 heures de travail au volontariat. Plusieurs traducteur·ice·s et graphistes ont fourni au total 290 heures de travail bénévole. Nos publications ont pu être imprimées grâce au service d'impression de Crédit Suisse SA.

Un grand merci pour votre engagement !

MON CŒUR BAT POUR TOUJOURS POUR L'AMÉRIQUE LATINE: GRÂCE À MON TESTAMENT EN FAVEUR DE VIVAMOS MEJOR

Soutenez les personnes en Amérique latine au-delà de votre propre vie, afin qu'elles puissent sortir de la pauvreté par leurs propres moyens.

Vous trouverez davantage d'information ici: vivamosmejor.ch/testament (en allemand)

Commentaires sur les comptes annuels 2023



Sonia Cirillo
Membre du conseil de fondation

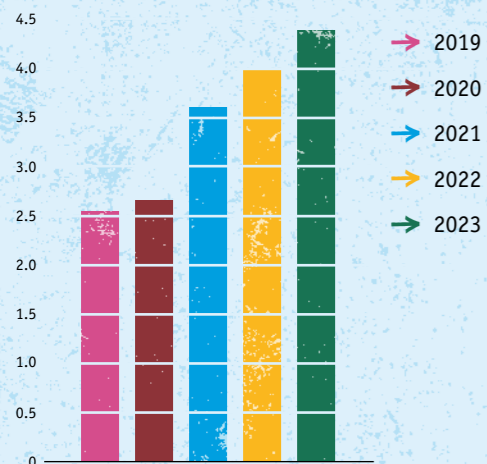
“
GRÂCE À LA GRANDE SOLIDARITÉ DE NOS DONATEUR·RICE·S, NOTRE RÉSULTAT POUR L'ANNÉE PASSÉE EST TRÈS POSITIF, CE QUI NOUS A PERMIS DE SOUTENIR ENCORE PLUS DE PERSONNES AVEC NOS PROJETS – UN GRAND MERCI À VOUS!
”

Lors de l'exercice sous revue, la fondation a généré des dons à hauteur de 4 479 712,06 CHF (2022 3 979 861,81 CHF) soit CHF 499 850,25 de plus que l'année précédente. Les charges d'exploitation se sont élevées pour 2023 à 4 105 294,26 CHF (2022 3 927 685,74 CHF) soit CHF 177 608,52 de plus que l'année précédente. Le résultat d'exploitation atteint en 2023 255 469,40 CHF (2022 181 350,48 CHF). Les charges pour gestion, administration et collecte de fonds s'élevaient à 693 010,97 CHF soit 16,88% (2022: 18,72%) du total des charges. Vivamos Mejor a consacré en 2023 83,12% des fonds aux activités liées aux programmes (2022: 81,28%).

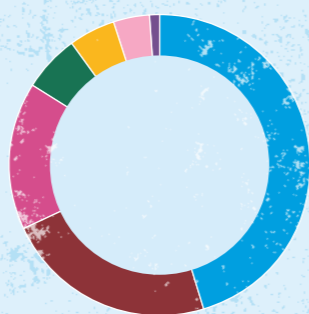
Les fonds affectés s'élevaient au 31.12.2023 à 403 329,78 CHF (2022: 285 538,36 CHF) soit CHF 117 791,42 de plus que l'année précédente. Le capital organisationnel s'élevait au 31.12.2023 à 1 450 731,66 CHF (2022: 1 195 262,26 CHF). Ceci correspond à 33% des charges annuelles budgétisées pour 2023 ou l'équivalent de 4,2 mois. Le capital organisationnel est déterminant pour équilibrer les fluctuations de dons. Selon les directives de l'enquête Zewo sur l'évolution des réserves, le capital des organisations certifiées doit couvrir les charges totales de l'organisation pendant au moins 3 mois. Selon la dernière enquête Zewo, la médiane des réserves pour les organisations de coopération internationale se situait à 5,9 mois, la moyenne étant cependant de 10 mois du budget annuel.

Évolution des dons 2019-2023

En millions de CHF

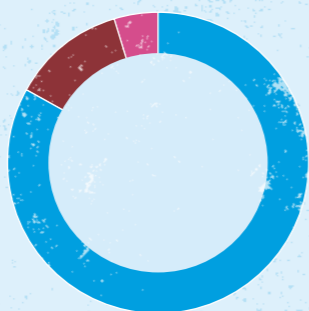


Provenance des fonds



- Fondations privées/associations 46%
- DDC 23%
- Cantons/communes 16%
- Particuliers 6%
- Entreprises/Fondations d'entreprises 5%
- Chaîne du Bonheur 3%
- Paroisses 1%

En 2023, 100 CHF sont répartis comme suit



- Programmes: 83.10 CHF
- Fundraising: 12.35 CHF
- Administration: 4.55 CHF

Bilan 2023

* Les explications détaillées relatives à la tenue des comptes, le tableau de modifications du capital ainsi que le tableau des flux de trésorerie sont consultables sur notre site internet dans le rapport de révision dans la rubrique « Publications »: www.vivamosmejor.ch/fr/news#rapports-de-revision (en allemand)

	31.12.23 en CHF	31.12.22 en CHF
ACTIF		
Actif circulant		
Liquidités ①	1 808 422.49	1 768 686.97
Créances dons ②	2 262.02	4 793.25
Comptes de régularisation actif ③	151 336.40	124 583.12
Compte-courant Sufosec	0.00	6 606.00
Total des actifs circulants	1 962 020.91	1 904 669.34
Actifs immobilisés		
Investissements financiers	24 499.15	24 467.35
Copropriété au Guatemala	1.00	1.00
Mobilier et machines de bureau/Informatique	15 001.00	1.00
Total des actifs immobilisés ④	39 501.15	24 469.35
Total des actifs	2 001 522.06	1 929 138.69
PASSIF		
Fonds étrangers		
Fonds étrangers à court terme		
Créiteurs	74 496.73	115 784.50
Autres dettes à court terme	5 394.90	0.00
Comptes de régularisation passif	67 568.99	332 553.57
Total Fonds étrangers à court terme ⑤	147 460.62	448 338.07
Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds		
Capitaux de fonds	403 329.78	285 538.36
Total Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds ⑥	403 329.78	285 538.36
Total Fonds étrangers	550 790.40	733 876.43
Capital d'organisation		
Capital de fondation versé	70 000.00	70 000.00
Capital libre	1 125 262.26	943 911.78
Résultat annuel	255 469.40	181 350.48
Total Capital d'organisation	1 450 731.66	1 195 262.26
Total des passifs	2 001 522.06	1 929 138.69

Explications relatives au bilan

ACTIF CIRCULANT

① **Liquidités** Il s'agit des soldes créditeurs des comptes bancaires et de la Poste, dont la valeur est affichée en CHF.

② **Créances dons** Les promesses de dons en ligne pour le mois de décembre 2023 s'élevant à 2 262,02 CHF seront comptabilisées début 2024.

③ **Comptes de régularisation Actif** Les comptes de régularisation de l'actif d'un montant de 151 336,40 CHF (2022: 124 583,12 CHF) incluent les charges déjà réglées au titre de l'année 2024 d'un montant de 1 006,40 CHF (2022: 13 262,12 CHF) ainsi que des contributions de projets confirmées qui ne seront versées que l'année suivante pour un montant de 150 330 CHF (2022: 111 321 CHF). Les donateurs institutionnels versent en règle générale une partie des dons après réception du rapport d'avancement ou du rapport final. Les comptes de régularisation de l'actif tiennent compte uniquement des contributions ayant fait l'objet d'une confirmation écrite.

④ **Actifs immobilisés** Le dépôt de garantie du loyer des bureaux de l'association s'élève en fin d'année à 24 499,15 CHF (2022: 24 467,35 CHF). Afin de garantir une meilleure concentration dans les bureaux lors de phases d'activité intense, nous avons procédé à l'acquisition d'une cabine de bureau insonorisée. L'investissement d'un montant de 15 000 CHF a été activé au 31.12.2023.

FONDS ÉTRANGERS

⑤ **Total Fonds étrangers à court terme** Les créances s'élèvent à CHF 74 496,73 (2022: 115 784,50 CHF), incluant les dettes LPP envers les caisses de retraite (pensions) qui s'élèvent fin 2023 à 26 114,50 CHF (2022: 21 507,90 CHF). Les autres dettes à court terme comprennent les factures à régulariser de l'impôt à la source 2023 ainsi qu'un solde à payer pour les prestations des groupes communs d'apprentissage et de synergie, les projets d'innovation, le suivi, l'évaluation et la coordination de l'« Alliance for Sustainable

Food Systems and Empowerment Communities » (Sufosec), prestations faisant l'objet d'une compensation réciproque. Les comptes de régularisation du passif d'un montant total de 67 568,99 CHF (2022: 332 553,57 CHF) incluent les dépenses pour charges d'un montant de 55 568,99 CHF qui n'ont pas encore été prises en compte pour l'année 2023 ainsi que des contributions aux projets déjà versées au titre de l'année suivante d'un montant de 12 000 CHF (2022: 289 547,12 CHF).

⑥ **Total Fonds étrangers à long terme et Capital de fonds** Les fonds ont été créés, augmentés ou liquidés selon leur objectif. Au total, le capital de fonds a augmenté en 2023 de CHF 117 791,42, passant ainsi à 403 329,78 CHF (2022: 285 538,36 CHF). Les informations portant sur la modification et sur les transferts de fonds internes figurent dans le « Tableau de modifications du capital »*.

Compte d'exploitation 2023

*Les explications détaillées relatives à la tenue des comptes, le tableau de modifications du capital ainsi que le tableau des flux de trésorerie sont consultables sur notre site internet dans le rapport de révision dans la rubrique « Publications » : www.vivamosmejor.ch/fr/news#rapports-de-revision (en allemand)

PRODUITS D'EXPLOITATION	2023 en CHF	2022 en CHF
Produits de dons et contributions		
Dons et contributions	2 672 819.83	2 179 834.73
Dons et contributions Sensibilisation	0.00	0.00
Autres dons et contributions	786 892.23	780 027.08
Contribution de programme DDC Alliance Sufosec	1 020 000.00	1 020 000.00
Total Produits de dons et contributions	4 479 712.06	3 979 861.81
Revenus et redistribution des prélèvements et des taxes	5 735.85	3 430.28
Total autres revenus	5 735.85	3 430.28
Total Produits d'exploitation ⑦	4 485 447.91	3 983 292.09
CHARGES D'EXPLOITATION		
Programmes et projets		
Charges pour projets à l'étranger	2 758 243.77	2 526 605.80
Dépenses pour synergies et partenariats	87 102.97	113 890.10
Charges Sensibilisation	0.00	1 265.35
Suivi des projets depuis la Suisse		
Frais de personnel	447 680.83	431 566.57
Loyers	25 329.62	25 393.78
Infrastructure ERR et mobilier	4 530.09	5 813.16
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, assurances)	4 143.89	4 532.64
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	32 072.83	53 640.75
Frais de voyage, collaboration avec d'autres organisations	53 179.29	29 839.16
Total Charges pour les programmes et projets ⑧	3 412 283.29	3 192 547.31
Administration		
Frais de personnel	166 259.95	149 132.29
Loyers	9 406.94	8 775.07
Infrastructure ERR et mobilier	1 682.39	2 008.80
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, assurances)	1 621.60	1 391.00
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	6 105.25	9 379.53
Frais de voyage, collaboration avec d'autres organisations	1 334.22	982.65
Amortissements et dépréciations sur l'actif immobilisé	0.00	0.00
Total Administration ⑨	186 410.35	171 669.34
Fundraising		
Frais de personnel	318 514.29	292 371.91
Loyers	18 021.44	17 115.15
Infrastructure ERR et mobilier	3 223.06	3 918.01
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, assurances)	2 754.38	2 713.03
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	27 002.71	12 309.39
Publicité, relations publiques et information, collecte de fonds	123 821.54	231 430.57
Frais de voyage, collaboration avec d'autres organisations	13 263.20	3 611.03
Total Fundraising ⑨	506 600.62	563 469.09
Total Charges d'exploitation	4 105 294.26	3 927 685.74
Résultat d'exploitation	380 153.65	55 606.35
Résultat financier		
Charges financières (frais bancaires, intérêts sur passifs)	-4 677.33	-3 230.07
Revenus financiers (revenus d'investissement, intérêts sur actifs)	31.80	2 011.32
Total Résultat financier ⑩	-4 645.53	-1 218.75
Résultat extraordinaire et non périodique		
Produits extraordinaires et non périodiques	1 662.70	1.15
Charges extraordinaires et non périodiques	-3 910.00	0.00
Total Résultat extraordinaire et non périodique ⑪	-2 247.30	1.15
Total Résultat financier et extraordinaire	-6 892.83	-1 217.60
Résultat avant modification du capital de fonds	373 260.82	54 388.75
Utilisation des fonds	3 575 028.41	3 326 796.46
Affectation des fonds	-3 692 819.83	-3 199 834.73
Modification du capital de fonds	-117 791.42	126 961.73
Résultat annuel ⑫	255 469.40	181 350.48
Affectation Capital libre	255 469.40	181 350.48

Explications relatives au compte d'exploitation

PRODUITS D'EXPLOITATION

⑦ **Total Produits de dons et autres contributions** Vous trouverez une ventilation détaillée par catégorie dans le rapport annuel à la page 18. Les recettes provenant de dons et de contributions se sont élevées à 4 485 447,91 CHF (2022 : 3 983 292,09 CHF). Des dons plus élevés provenant en particulier de fondations ont contribué à la hausse des contributions.

Les subventions pour projets sont présentées séparément des autres dons et contributions, de même que les contributions de programme de la DDC. Les subventions publiques s'élèvent à 1 740 430,00 CHF. Les autres recettes pour prestations et redistribution des prélèvements et des taxes s'élèvent à 5 735,85 CHF (2022 : 3 430,28 CHF).

CHARGES D'EXPLOITATION

La répartition des frais généraux d'exploitation est effectuée conformément à la méthode Zewo en fonction des dépenses encourues. Les frais de personnel sont affectés selon la même méthode, au prorata des dépenses réelles, aux centres de coûts Gestion de projet, Administration et Fundraising. Les dépenses pour la gestion, l'administration et la collecte de fonds se sont élevées à 693 010,97 CHF (2022 : 735 138,43 CHF) soit 16,88 % du total des charges (2022 : 18,72 %).

L'ensemble des dépenses institutionnelles de personnel s'élève pour 2023 à 932 455,07 CHF (2022 : 873 070,77 CHF) ce qui représente une augmentation de 59 384,30 CHF. Ceci s'explique par une augmentation du pourcentage du temps travaillé en gestion de projet, administration et collecte de fonds, et par des ajustements de salaires pour compenser l'augmentation du coût de la vie.

⑧ **Total Charges pour programmes et projets:** *Total Charges pour programmes à l'étranger*

En 2023, 2 758 243,77 CHF ont été consacrés aux programmes à l'étranger et aux charges générales de projets, soit CHF 231 637,97 de plus que l'année précédente (2022 : 2 526 605,80 CHF). Ces dépenses comprennent des vérifications à propos de nouveaux partenaires de programme et le programme régional d'Amérique centrale, y compris un séminaire spécialisé d'une semaine, ainsi que pour la systématisation de notre approche PSS. À ceci s'ajoutent les frais pour le travail de synergie, les groupes d'apprentissage et les partenariats communs de l'Alliance Sufosec.

Total Gestion de projets Vivamos Mejor Les frais de personnel (salaires et prestations sociales) s'élèvent à 447 680,83 CHF (2022 : 431 566,57 CHF) ce qui représente une augmentation de 16 114,26 CHF. Ceci s'explique par un volume plus important de projets et l'actualisation des analyses contextuelles par pays. Les frais de déplacement et de coopération avec d'autres organisations s'élevaient à 53 179,29 CHF (2022 : 29 839,16 CHF). Ces coûts supplémentaires sont à mettre sur le compte d'un plus grand nombre de voyages par rapport à l'année précédente et de l'augmentation du coût des billets d'avion, mais aussi du coût de la vie lors de ces voyages effectués dans les différents pays où nous œuvrons dans le cadre des projets.

⑨ **Administration et Fundraising** Les frais de personnel pour la direction et les services administratifs se sont élevés en 2023 à 166 259,95 CHF (2022 : 149 132,29 CHF) et à 318 514,29 CHF pour le domaine Fundraising / Communication (2022 : 292 371,91 CHF). Le montant total des frais de personnel pour la gestion, l'administration et le Fundraising/Communication s'élève ainsi pour l'année 2023 à 484 774,24 CHF (2022 : 441 504,20 CHF) soit CHF 43 270,04 de plus que l'année précédente. Les dépenses pour collecte de fonds s'élèvent à 188 086,33 CHF (2022 : 271 097,18 CHF) soit CHF 83 010,85

de moins que l'année précédente. La totalité des frais généraux est imputée aux centres de coûts Gestion de projets, Administration et Fundraising sur à l'aide d'une clé de répartition, selon la méthode Zewo.

⑩ **Résultat financier** Le poste Charges financières d'un montant de 4 677,33 CHF (2022 : 3 230,07 CHF) se décompose en pertes de change, frais de transactions bancaires et de gestion de comptes, et commissions versées pour des dons en ligne. Le poste Produits financiers présente un avoir de 31,80 CHF relatif aux intérêts du compte de dépôt de caution (2022 : 2 011,32 CHF).

⑪ **Dépenses extraordinaires et non liées à l'exercice comptable** Les produits extraordinaires et hors période d'un montant de 1 662,70 CHF représentent une participation aux excédents de la caisse d'assurance maladie collective au titre de l'année 2022 (2022 : 1,15 CHF). Les charges extraordinaires et hors période d'un montant de 3 910 CHF représentent un solde négatif des subventions réellement versées pour un projet au titre de l'année 2022.

⑫ **Résultat annuel avant et après modifications du fonds** Le résultat avant modifications des fonds s'élève pour 2023 à 373 260,82 CHF (2022 : 54 388,75 CHF) ; le résultat annuel après modifications de fonds est de 255 469,40 CHF (2022 : 181 350,48 CHF). Les modifications de fonds figurent dans le tableau de modification du capital *. Le capital organisationnel s'élève au 31.12.2023 à 1 450 731,66 CHF (2022 : 1 195 262,26 CHF) soit 33 % des charges budgétisées pour l'année 2024. La Zewo prescrit une quote-part minimale de 25 % des charges d'exploitation annuelles. Ce capital sert à compenser les fluctuations de dons, il est donc nécessaire pour garantir une certaine fiabilité dans la planification des programmes.

Rapport de révision



VON GRAFFENRIED
TREUHAND

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der Stiftung Vivamos Mejor, Bern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Geldflussrechnung und Anhang) der Stiftung Vivamos Mejor für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Bern, 16. April 2024 zuw/stn

Von Graffenried AG Treuhand

Michel Zumwald
dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Toni Schlegel
dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage:

Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Geldflussrechnung und Anhang)

Von Graffenried AG Treuhand
Waaghaugasse 1, Postfach, CH-3001 Bern, Tel. +41 31 320 56 11



Au Guatemala, dans le cadre du projet « Plus que des calories », nous améliorons la situation alimentaire de 150 familles dans les communautés villageoises de Jaibalito et Santa Cruz La Laguna. Nous diffusons par le biais d'émissions radio et des conseillères familiales locales des informations sur les principes d'une alimentation équilibrée, sur une culture agricole diversifiée et sur l'hygiène.

IMPRESSUM

Texte : Vivamos Mejor ; Lectorat : Bruno Meyer ; Graphisme : Martina Meier et Christoph Stalder ; Photos : Juan Diego Chica Yara, José Zelada, Morena Pérez Joachin (Fairpicture), Dean Jaggy ; Impression : Ce rapport annuel a pu être imprimé grâce au service d'impression de Crédit Suisse SA ; Tirage : 1000 exemplaires en allemand, 200 exemplaires en français ; Traduction vers le français fournie par Mme Eliane Cordary, traductrice bénévole



Dans le cadre du projet « Là où la forêt pousse, l'eau coule » au Honduras, les familles de petits paysans ont obtenu des plants d'arbres et des semences pour fruits et légumes. Vivamos Mejor contribue à améliorer les conditions de vie des communautés villageoises grâce à des méthodes de culture agroécologiques, une autogestion locale et des fours à faible consommation de bois.

Vivamos Mejor
Thunstrasse 17, CH-3005 Berne

Secrétariat Zurich,
Ausstellungsstrasse 41, 8005 Zurich

info@vivamosmejor.ch
www.vivamosmejor.ch/fr
Tel. +41 (0)31 331 39 29

Banque Cantonale Bernoise, CH-3011 Berne
IBAN CH34 0079 0016 8757 8007 3

Post Finance, CH-3030 Berne
IBAN CH39 0900 0000 3000 6632 5

Vivamos Mejor est certifiée ZEW0 depuis 1992.



**Votre don en
bonnes mains.**

Vivamos Mejor est une organisation humanitaire suisse qui soutient par une « aide à l'auto-assistance » ponctuelle des communautés marginalisées à sortir de la spirale de la pauvreté. Cette fondation d'intérêt commun s'est spécialisée depuis 1981 dans l'Amérique latine et met l'accent sur les thèmes de la formation, de l'eau et de l'alimentation. Elle prépare les jeunes enfants à entrer à l'école, accompagne les jeunes lors de leur passage dans la vie active et apporte son soutien aux petits agriculteurs dans la gestion durable de l'eau et des sols.