



**VON GRAFFENRIED**  
TREUHAND

Bericht der Revisionsstelle  
zur eingeschränkten Revision  
an den Stiftungsrat der

STIFTUNG VIVAMOS MEJOR

BERN

über die Prüfung der Jahresrechnung  
abgeschlossen am 31. Dezember 2023

Bern, 16. April 2024 (3/1/1)



# VON GRAFFENRIED

## TREUHAND

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der  
Stiftung Vivamos Mejor, Bern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Geldflussrechnung und Anhang) der Stiftung Vivamos Mejor für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Bern, 16. April 2024 zuw/stn

Von Graffenried AG Treuhand

**Michel Zumwald**  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

**Toni Schlegel**  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage:

Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Geldflussrechnung und Anhang)

Stiftung Vivamos Mejor, Bern

## Bilanz per 31.12.2023

		31.12.2023	31.12.2022
		CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel	1	1'809'428.89	1'768'686.97
Forderungen Spenden	2	2'262.02	4'793.25
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3	150'330.00	124'583.12
Kontokorrent Sufosec		0.00	6'606.00
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>1'962'020.91</b>	<b>1'904'669.34</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen		24'499.15	24'467.35
Miteigentum in Guatemala		1.00	1.00
Büroeinrichtungen und Büromaschinen / EDV	4	15'001.00	1.00
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>39'501.15</b>	<b>24'469.35</b>
<b>Total AKTIVEN</b>		<b>2'001'522.06</b>	<b>1'929'138.69</b>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Fremdkapital</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Kreditoren		74'496.73	115'784.50
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		5'394.90	0.00
Passive Rechnungsabgrenzungen		67'568.99	307'553.57
Rückstellungen		0.00	25'000.00
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	5	<b>147'460.62</b>	<b>448'338.07</b>
<b>Langfristiges Fremd- und Fondskapital</b>			
Fondskapital		403'329.78	285'538.36
<b>Total langfristiges Fremd- und Fondskapital</b>	6	<b>403'329.78</b>	<b>285'538.36</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>550'790.40</b>	<b>733'876.43</b>
<b>Organisationskapital</b>			
Einbezahltes Stiftungskapital		70'000.00	70'000.00
Freies Kapital		1'125'262.26	943'911.78
Jahresergebnis		255'469.40	181'350.48
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>1'450'731.66</b>	<b>1'195'262.26</b>
<b>Total PASSIVEN</b>		<b>2'001'522.06</b>	<b>1'929'138.69</b>

**BETRIEBSRECHNUNG per 31.12.2023**

		<b>31.12.2023</b>		<b>2022</b>
			in CHF	in CHF
<b>BETRIEBSERTRAG</b>				
<b>Erhaltene Zuwendungen und andere Einnahmen</b>				
Projektspenden und -beiträge		2'672'819.83		2'179'834.73
Projektspenden und -beiträge Sensibilisierung		0.00		0.00
Übrige Spenden und Beiträge		786'892.23		780'027.08
Programmbeitrag DEZA Allianz SuFoSEC		1'020'000.00		1'020'000.00
<b>Total erhaltene Zuwendungen</b>		<b>4'479'712.06</b>		<b>3'979'861.81</b>
Ertrag aus Leistungen und Rückverteilung von Abgaben und Steuern		5'735.85		3'430.28
<b>Total andere Einnahmen</b>		<b>5'735.85</b>		<b>3'430.28</b>
<b>Total BETRIEBSERTRAG</b>	<b>7</b>	<b>4'485'447.91</b>		<b>3'983'292.09</b>
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>				
<b>Programm- und Projektaufwand</b>				
Aufwendungen für Projekte im Ausland		2'758'243.77		2'526'605.80
Aufwendungen Synergien und Partnerschaften		87'102.97		113'890.10
Aufwendungen Sensibilisierung Schweiz		0.00		1'265.35
Projektbegleitung aus der Schweiz				
Personalaufwand		447'680.83		431'566.57
Raumaufwand		25'329.62		25'393.78
URE Infrastruktur und Mobiliar		4'530.09		5'813.16
Büroaufwand (Büromaterial, Porti, Telefon, Versicherung)		4'143.89		4'532.64
EDV-Material, Beratungs- und übriger Verwaltungsaufwand		32'072.83		53'640.75
Reisespesen, Zusammenarbeit mit anderen Organisationen		53'179.29		29'839.16
<b>Total Programm- und Projektaufwand</b>	<b>8</b>	<b>3'412'283.29</b>	<b>83.12%</b>	<b>3'192'547.31</b>
<b>Administration</b>				
Personalaufwand		166'259.95		149'132.29
Raumaufwand		9'406.94		8'775.07
URE Infrastruktur und Mobiliar		1'682.39		2'008.80
Büroaufwand (Büromaterial, Porti, Telefon, Versicherung)		1'621.60		1'391.00
EDV-Material, Beratungs- und übriger Verwaltungsaufwand		6'105.25		9'379.53
Reisespesen, Zusammenarbeit mit anderen Organisationen		1'334.22		982.65
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens		0.00		0.00
<b>Total Administration</b>	<b>9</b>	<b>186'410.35</b>	<b>4.54%</b>	<b>171'669.34</b>
<b>Fundraising</b>				
Personalaufwand		318'514.29		292'371.91
Raumaufwand		18'021.44		17'115.15
URE Infrastruktur und Mobiliar		3'223.06		3'918.01
Büroaufwand (Büromaterial, Porti, Telefon, Versicherung)		2'754.38		2'713.03
EDV-Material, Beratungs- und übriger Verwaltungsaufwand		27'002.71		12'309.39
Werbung, PR und Information, Mittelbeschaffung		123'821.54		231'430.57
Reisespesen, Zusammenarbeit mit anderen Organisationen		13'263.20		3'611.03
<b>Total Fundraising</b>	<b>9</b>	<b>506'600.62</b>	<b>12.34%</b>	<b>563'469.09</b>
<b>Total BETRIEBSAUFWAND</b>		<b>4'105'294.26</b>		<b>3'927'685.74</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>380'153.65</b>		<b>55'606.35</b>
<b>Finanzergebnis</b>				
Finanzaufwand (Bankspesen, Passivzinsen, Währungsverluste)		-4'677.33		-3'230.07
Finanzertrag (Kapitalerträge, Aktivzinsen, Währungsgewinne)		31.80		2'011.32
<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>10</b>	<b>-4'645.53</b>		<b>-1'218.75</b>
<b>Ausserordentliches und periodenfremdes Ergebnis</b>				
Ausserordentliche und periodenfremde Erträge		1'662.70		1.15
Ausserordentliche und periodenfremde Aufwände		-3'910.00		0.00
<b>Total ausserordentliches und periodenfremdes Ergebnis</b>	<b>11</b>	<b>-2'247.30</b>		<b>1.15</b>
<b>Total Finanz- und ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>-6'892.83</b>		<b>-1'217.60</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>373'260.82</b>		<b>54'388.75</b>
Fondsverwendungen		3'575'028.41		3'326'796.46
Fondszuweisungen		-3'692'819.83		-3'199'834.73
Veränderung Fondskapital		-117'791.42		126'961.73
<b>Jahresergebnis</b>	<b>12</b>	<b>255'469.40</b>		<b>181'350.48</b>
Zuweisung Freies Kapital		255'469.40		181'350.48

## RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2023

Pro Land in CHF	Bestand 1.1.	Zuweisung	Interne		Bestand 31.12.
			Fondstransfers	Verwendung + PL Kosten	
<b>Total Fondskapital</b>	<b>285'538.36</b>	<b>3'692'819.83</b>	<b>0.00</b>	<b>3'575'028.41</b>	<b>403'329.78</b>
Projekte Guatemala	41'013.28	708'799.74	445'176.52	1'153'976.26	41'013.28
Projekte Nicaragua	10'429.25	26'330.00	77'735.56	114'494.81	0.00
Projekte Kolumbien	56'459.31	945'721.09	391'931.87	1'365'999.94	28'112.33
Projekte Brasilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Projekte Honduras	0.00	616'565.00	104'957.06	691'121.24	30'400.82
Regionalkoordination Honduras/Nicaragua	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Nothilfe	7'600.10	0.00	0.00	0.00	7'600.10
Programm Wasser	22'535.70	90'800.00	-84'570.75	0.00	28'764.95
Programm Bildung	147'500.72	284'604.00	-224'666.42	0.00	207'438.30
DEZA Allianz SuFoSEC	0.00	1'020'000.00	-710'563.84	249'436.16	60'000.00
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1'195'262.26</b>	<b>255'469.40</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'450'731.66</b>
Einbezahletes Stiftungskapital	70'000.00	0.00	0.00	0.00	70'000.00
Freies Kapital	1'125'262.26	255'469.40	0.00	0.00	1'380'731.66

## RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2022

Pro Land in CHF	Bestand 1.1.	Zuweisung	Interne		Bestand 31.12.
			Fondstransfers	Verwendung + PL Kosten	
<b>Total Fondskapital</b>	<b>412'500.10</b>	<b>3'199'834.73</b>	<b>0.00</b>	<b>3'326'796.46</b>	<b>285'538.36</b>
Projekte Guatemala	39'533.28	707'415.20	444'670.45	1'150'605.65	41'013.28
Projekte Nicaragua	70'647.17	98'100.00	129'832.70	288'150.62	10'429.25
Projekte Kolumbien	22'463.95	860'382.03	240'370.32	1'066'756.99	56'459.31
Projekte Brasilien	0.00	0.00	7'800.00	7'800.00	0.00
Projekte Honduras	0.00	322'387.50	212'488.61	534'876.11	0.00
Regionalkoordination Honduras/Nicaragua	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Nothilfe	7'600.10	0.00	0.00	0.00	7'600.10
Programm Wasser	23'295.70	7'040.00	-7'800.00	0.00	22'535.70
Programm Bildung	168'959.89	184'510.00	-205'969.17	0.00	147'500.72
DEZA Allianz SuFoSEC	80'000.00	1'020'000.00	-821'392.91	278'607.09	0.00
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1'013'911.78</b>	<b>181'350.48</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'195'262.25</b>
Einbezahletes Stiftungskapital	70'000.00	0.00	0.00	0.00	70'000.00
Freies Kapital	943'911.78	181'350.48	0.00	0.00	1'125'262.26

### Erläuterungen zu den internen Fondstransfers

Diese erfolgen gemäss dem vom Stiftungsrat verabschiedeten Fondsreglement. Jedes Projekt ist eindeutig einem thematischen Programm zugeteilt (Bildung oder Wasser). Ende Jahr wird im Falle einer positiven Differenz zwischen Projektüberweisungen und erhaltenen zweckgebundenen Spenden pro Projekt ein Fonds eröffnet. Dieser wird über die mehrjährige Projektlaufzeit dazu verwendet, zeitliche Schwankungen zwischen Spenden und Überweisungen des Projekts auszugleichen. Da Swiss GAAP FER 21 keine negativen Fonds auf Ende Kalenderjahr erlaubt, müssen Finanzierungsschwankungen zwischen den einzelnen Projektjahren aus den thematischen Fonds ausgeglichen werden. Nach Projektabschluss und gemäss vom Stiftungsrat bewilligtem Fondsreglement werden deshalb Restsaldi eines abgeschlossenen Projekts dem jeweiligen Themenfonds gutgeschrieben. In diesem Jahr wurden alle auslaufenden Projekte mit einem Endbestand von CHF 0 abgeschlossen.

Von einer Stiftung erhielten wir einen Beitrag an unser Bildungsprogramm. Der Betrag wurde nach Abzug des Overhead-Anteils auf den Fonds «Bildung» gebucht und für «Die Sesamstrasse für Maya-Kinder» und «Förderung in der Vorschule und Familie» eingesetzt. Ein Beitrag an Bildungsprojekte zu Gunsten einer Partnerorganisation in Kolumbien wurde auf den Fonds «Bildungsprojekte Apoyar» gebucht und in der Fondsrechnung für «Gestärkt für die Schule» und «Ein guter Start ins Erwerbsleben» sowie für die Wirkungsstudie zur Berufsbildung eingesetzt. Ein Restbestand des bereits abgeschlossenen Projekts «Wissen sichert Wasser» wurde auf den Fonds Wasser umgebucht. Ein Beitrag an das Landesprogramm Guatemala wurde auf die Fonds Wasser Guatemala aufgeteilt und für Finanzierungslücken der Projekte «Natur schützen, Bauern stützen», «Fit für den Schuleintritt», «Fit für den Kindergarten» sowie «Mehr als Kalorien» verwendet.

## Anhang zur Jahresrechnung 2023

### Grundsätze der Rechnungslegung

#### Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Stiftung Vivamos Mejor Schweiz wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, Kern-FER und FER 21, erstellt und entspricht dem Schweizer Gesetz, den Statuten wie auch den Richtlinien der Stiftung ZEW. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung ist in Schweizer Franken (CHF) ausgewiesen. Die Rechnungslegungsgrundsätze nach Swiss GAAP FER vermitteln ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und können gegebenenfalls im Widerspruch zu den gesetzlichen Bestimmungen des Schweizerischen Obligationenrechts stehen. In solchen Fällen wurden Bilanzierungs- und Ausweismethoden gewählt, die den beiden Regelwerken entsprechen und keine Abweichung zu den bestehenden Vorschriften beinhalten. Die Bewertungsgrundsätze entsprechen sowohl den Vorgaben von Swiss GAAP FER wie auch dem Schweizerischen Obligationenrecht und den Statuten.

#### Verbindung zu Nahestehenden

Der Stiftung Vivamos Mejor hat keine Tochtergesellschaften. Innerhalb der Stiftungsorganisation gibt es keine geschäftlichen Verbindlichkeiten zu nahestehenden Personen gemäss Swiss GAAP FER 21.

#### Revisionsstelle

Der Stiftungsrat bestimmt auf die Dauer von jeweils einem Jahr eine anerkannte schweizerische Treuhandgesellschaft als Revisionsstelle. Seit 2021 vergibt die Stiftung Vivamos Mejor das Mandat an die Von Graffenried AG Treuhand in Bern.

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

#### Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Anschaffungen ab CHF 5 000 werden aktiviert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die erwartete Nutzungsdauer der Sachwerte. Das Miteigentum in Guatemala wurde 2017 offiziell neu geschätzt und auf Grund der Unveräusserbarkeit durch uns im Abschluss desselben Jahres auf CHF 1 wertberichtigt.

#### Finanzanlagen

Es besteht ein Mietkautionssparkonto mit einem Schlussaldo per 31.12.2023 von CHF 24 499.15.

#### Fremdwährungen

Die Währungsumrechnung für Devisengeschäfte erfolgt zum Transaktionskurs. Vermögenswerte werden zum Tageskurs am Bilanzstichtag umgerechnet.

Seit 2022 besteht ein USD-Konto bei der Basellandschaftlichen Kantonalbank BLKB. In der Rechnungslegung sind die Werte immer auch in CHF angegeben (Tageskurs). Die Gewinne/Verluste aus Wechselkurs werden per Ende Jahr verbucht.

### Erläuterungen zur Jahresrechnung

#### Allgemeines

Die Gliederung der Jahresrechnung entspricht den Fachempfehlungen gemäss Swiss GAAP FER 21. Der Übersicht halber sind die hervorzuhebenden Positionen in der Bilanz und Betriebsrechnung mit Nummern versehen.

## Erläuterungen zur Bilanz

### Umlaufvermögen

#### 1) Flüssige Mittel

Es handelt sich um Bank- und Postguthaben, deren Werte in CHF gezeigt werden.

#### 2) Forderungen Spenden

Die Online-Spenden für Dezember 2023 von CHF 2 262.02 werden erst anfangs 2024 abgerechnet.

#### 3) Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen im Umfang von CHF 151 336.40 (2022: CHF 124'583.12) beinhalten bereits bezahlte Aufwendungen, die das Jahr 2024 betreffen von CHF 1 006.40 (2022: CHF 13 262.12) sowie zugesagte Projektbeiträge 2023, die erst im Folgejahr eintreffen von CHF 150 330 (2022: CHF 111 321). Oftmals lösen grössere institutionelle Geldgebende ihre Teiltranchen erst nach Erhalt eines Fortschrittberichts bzw. des Schlussberichts aus. In der aktiven Rechnungsabgrenzung sind nur Beiträge, welche mittels schriftlicher Zusage bestätigt sind.

#### 4) Anlagevermögen

Das Mietzinsdepot für die Büroräumlichkeiten der Geschäftsstelle beläuft sich per Ende Jahr auf CHF 24 499.15 (2022: CHF 24 467.35). Um in den Arbeitsräumen bei Hochbetrieb bessere Konzentration zu gewährleisten, wurde eine akustisch abgeschirmte Kabine angeschafft. Die Investition von CHF 15 000 wurde per 31.12.2023 aktiviert.

### Fremdkapital

#### 5) Total kurzfristiges Fremdkapital

Die Kreditoren betragen CHF 74 496.73 (2022: CHF 115 784.50), darin enthalten sind die BVG-Verbindlichkeiten gegenüber der Vorsorgeeinrichtung per Ende 2023 von CHF 26 114.50 (2022: CHF 21 507.90). In den übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten sind offene Rechnungen der Quellensteuer 2023 sowie ein zu bezahlender Saldo aus den gegenseitig verrechneten Leistungen der gemeinsamen Lern- und Synergiegruppen, Innovationsprojekte, Monitoring und Evaluation und Koordination der «Alliance for Sustainable Food Systems and Empowerment Communities» (Sufosec).

Die passive Rechnungsabgrenzung von gesamthaft CHF 67 568.99 (2022: CHF 332 553.57) beinhaltet noch nicht verrechnete Kosten von CHF 55 568.99 für das Jahr 2023 und bereits eingegangene Projektbeiträge des Folgejahrs in der Höhe von CHF 12 000 (2022: CHF 289 547.12).

#### 6) Total langfristiges Fremd- und Fondskapital

Die Fonds wurden ihrem Zweck entsprechend eingerichtet, erhöht oder aufgelöst. Insgesamt erhöhte sich das Fondskapital 2023 um CHF 117 791.42 auf CHF 403 329.78 (2022: CHF 285 538.36). Über die Veränderung sowie die getätigten internen Fondstransfers gibt die «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» detaillierter Auskunft.

## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

### Betriebsertrag

#### 7) Total erhaltene Zuwendungen und andere Einnahmen

Eine detaillierte Darstellung nach Kategorien befindet sich im Jahresbericht auf Seite 18. Die Einnahmen aus allgemeinen Zuwendungen und Projektbeiträgen beliefen sich insgesamt auf CHF 4 485 447.91 (2022: CHF 3 983 292.09). Zur Erhöhung der Spenden trugen vor allem höhere Stiftungsbeiträge bei.

Die Zuwendungen für Projekte werden von den übrigen Spenden und Beiträgen getrennt ausgewiesen, ebenso der Programmbeitrag der DEZA. Die Zuwendungen der öffentlichen Hand betragen CHF 1 740 430.00. Der übrige Ertrag für Dienstleistungen sowie die Rückverteilung von Abgaben und Steuern belief sich auf CHF 5 735.85 (2022: CHF 3 430.28).

### Betriebsaufwand

Die Verteilung der allgemeinen Betriebsaufwendungen erfolgt nach der Zewo-Methode gemäss angefallenem Aufwand. Die Personalkosten sind ebenfalls anhand dieser Methode den Kostenstellen Projektleitung, Administration und Fundraising nach angefallenem Aufwand zugeordnet. Die Aufwendungen für Geschäftsführung, Administration und Mittelbeschaffung lagen bei CHF 693 010.97 (2022: CHF 735 138.43) oder 16.88% des Gesamtaufwandes (2022: 18.72%).

Der gesamte institutionelle Personalaufwand 2023 betrug CHF 932 455.07 (2022: CHF 873 070.77) und erhöhte sich somit um CHF 59 384.30. Grund dafür sind einerseits zusätzliche Stellenprozente in der Projektleitung, der Administration und in der Mittelbeschaffung sowie teuerungsbedingte Lohnausgleiche.

#### 8) Total Programm- und Projektaufwand

##### Total Programmaufwand im Ausland

Für die Programme im Ausland und allgemeinen Projektaufwand wurden 2023 CHF 2 758 243.77 eingesetzt, das heisst CHF 231 637.97 mehr als im Vorjahr (2022: CHF 2 526 605.80). In diesem Aufwand enthalten sind Abklärungen für neue Programmpartner und das Regionalprogramm Zentralamerika inklusive einem einwöchigen Fachseminar sowie für die Systematisierung unseres PSS-Ansatzes. Hinzu kamen Aufwände für Synergiearbeit, Lerngruppen und gemeinsame Partnerschaften der Allianz Sufosec.

##### Total Projektleitung Vivamos Mejor

Die Personalkosten (Löhne und Sozialleistungen) für die Projektleitungen beliefen sich auf CHF 447 680.83 (2022: CHF 431 566.57) und erhöhten sich um CHF 16 114.26. Gründe dafür sind das höhere Programmvolumen und die Aktualisierung der Länderkontextanalysen. Die Reisekosten und Kosten für Zusammenarbeit mit anderen Organisationen waren bei CHF 53 179.29 (2022: CHF 29 839.16). Diese Mehrkosten sind im Vergleich zum Vorjahr auf mehr Reisen in die Projektländer sowie gestiegene Flug- und Lebenshaltungskosten auf Projektreisen zurückzuführen.

#### 9) Administration und Fundraising

Der Personalaufwand für Geschäftsführung und Administration betrug 2023 CHF 166 259.95 (2022: CHF 149 132.29) und im Bereich Fundraising/Kommunikation CHF 318 514.29 (2022: CHF 292 371.91). Gesamthaft ergibt sich daraus ein Personalaufwand für Geschäftsführung, Administration und Fundraising/Kommunikation im Jahr 2023 von CHF 484 774.24 (2022: CHF 441 504.20) und damit CHF 43 270.04 mehr als im Vorjahr.

Der Sachaufwand für Mittelbeschaffung betrug gesamthaft CHF 188 086.33 (2022: CHF 271 097.18) und damit CHF 83 010.85 weniger als im Vorjahr. Alle Gemeinkosten werden mittels Umlageschlüssel nach Zewo-Methode den Kostenstellen Projektleitung, Administration und Fundraising entsprechend zugeordnet.



## 10) Finanzergebnis

Beim Finanzaufwand von CHF 4 677.33 (2022: CHF 3 230.07) sind Währungsverluste, Bankgebühren für Transaktionen und Kontoführungen sowie Kommissionen für Online-Spenden verbucht.

Beim Finanzertrag ist eine Zinsgutschrift von CHF 31.80 für das Mietkautionkonto verbucht (2022: CHF 2 011.32).

## 11) Ausserordentliche und periodenfremde Erträge und Aufwände

Im ausserordentlichen und periodenfremden Ertrag ist eine Überschussbeteiligung aus der Kollektiv-Krankenversicherung für das Jahr 2022 gutgeschrieben von CHF 1 662.70 (2022: CHF 1.15).

Auf dem Konto ausserordentlicher und periodenfremder Aufwand ist der nach Schlussabrechnung eines Projekts aus dem Jahr 2022 weniger ausbezahlte Förderbetrag von CHF 3 910 ausgewiesen.

## 12) Jahresergebnis vor und nach Fondsveränderungen

Das Betriebsergebnis vor Fondsveränderungen lag 2023 bei CHF 373 260.82 (2022: CHF 54 388.75); das Jahresergebnis nach Fondsveränderungen bei CHF 255 469.40 (2022: CHF 181 350.48). Die Fondsveränderungen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals dargestellt und im nachfolgenden Kapitel erklärt.

Das Organisationskapital beläuft sich per 31.12.2023 auf CHF 1 450 731.66 (2022: CHF 1 195 262.26) und beträgt damit 33% des budgetierten Aufwandes für das Jahr 2024. Die Zewo schreibt eine Mindestquote von 25% des jährlichen Betriebsaufwandes vor. Dieses Kapital dient dem Ausgleich von Spendenschwankungen und ist notwendig für die Planungssicherheit der Programme.

## Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Stiftung Vivamos Mejor gliedert ihre Tätigkeiten nach spezifischen Programmen und Ländern. Diese sind im Leistungsbericht umschrieben. In der Rechnung über die Veränderung des Kapitals werden die erhaltenen zweckgebundenen Beiträge von Dritten, die noch nicht für ihre Zweckbestimmung verwendet sind, pro Land ausgewiesen.

## Erläuterungen zur Geldflussrechnung

Aufgrund von Grössenkriterien gemäss Swiss GAAP FER erstellt Vivamos Mejor eine Geldflussrechnung. Sie stellt die Veränderung der flüssigen Mittel aufgrund von Ein- und Auszahlungen aus Betriebstätigkeit, Investitionen und Finanzierungen während 2023 dar.

## Weitere Angaben

### Entschädigung an Mitglieder leitender Organe und Freiwilligenarbeit

Die Mitglieder des Stiftungsrates arbeiten ehrenamtlich. Sie erhalten keine Entschädigung. Im Jahr 2023 leisteten sie insgesamt 313 Arbeitsstunden für die Stiftung (2022: 309 Stunden) Die Geschäftsleiterin arbeitet im Anstellungsverhältnis und bezieht einen branchenüblichen Lohn. Auf die Offenlegung wird gemäss Swiss GAAP FER 21 verzichtet. Mehrere Übersetzer\*innen sowie Graphiker\*innen erbrachten insgesamt 290 Stunden Freiwilligenarbeit (2022: 525 Stunden).

### Mitarbeitende per 31.12.2023

Am Jahresende beschäftigte die Stiftung Vivamos Mejor 13 permanente Mitarbeitende (2022: 11). Sie arbeiten alle Teilzeit. Das Pensum der Mitarbeitenden entsprach insgesamt 7.98 VZÄ (2022: 7.53 VZÄ).

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung wurde am 7. März 2024 durch die Präsidentin des Stiftungsrats abgenommen. Die revidierte Jahresrechnung unterliegt zusätzlich der Genehmigung durch den gesamten Stiftungsrat an ihrer Sitzung vom 26. März 2024.

Es sind keine Ereignisse zwischen dem 31. Dezember 2023 und dem Datum der Genehmigung der vorliegenden Jahresrechnung eingetreten, welche eine Anpassung der Rechnung per 31.12.2023 zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

### Leistungsbericht

Der Geschäftsbericht gilt als Leistungsbericht.