

vivamos mejor

Meilleures conditions de vie pour l'Amérique latine



Rapport annuel 2021



Dans le bassin versant du Rio Quiscab au Guatemala, la saison des pluies est décalée. Afin de pouvoir développer des modèles fiables sur les événements climatiques locaux, des paysans formés à cette tâche relèvent quotidiennement le niveau des précipitations à l'aide des pluviomètres et transmettent les informations recueillies pour traitement.

# CHÈRE LECTRICE, CHER LECTEUR

Nous vous remercions de votre intérêt pour le rapport annuel 2021 et vous souhaitons une bonne lecture ! Cette année a été en Amérique latine – et en particulier au Brésil – une nouvelle fois très marquée par la pandémie. Nous avons fait de notre mieux pour venir en aide aux personnes dans le besoin, notamment dans notre ancienne zone d'intervention au Brésil, par le biais d'un projet d'aide d'urgence. La situation s'est heureusement apaisée au cours du deuxième semestre. Nos directeurs de projet ont pu ainsi se rendre à nouveau en Amérique latine pour se faire une idée de la situation sur place. Vous trouverez un aperçu de leur travail en page 14.

Avec nos cinq partenaires de l'Alliance, nous avons également lancé avec entrain le travail de programme commun avec des groupes thématiques d'apprentissage et un suivi commun. En Colombie, l'Université de Lausanne a achevé la collecte des données concernant

l'étude d'impact en cours sur la formation professionnelle. Nous attendons l'évaluation des résultats dans le courant de l'année. Nous vous transmettrons avec plaisir le rapport final sur simple demande par courriel à l'adresse [info@vivamosmejor.ch](mailto:info@vivamosmejor.ch) !

À l'occasion du quarantième anniversaire de notre fondation, nous avons mis en lumière les différents aspects de la production de cacao et de chocolat en Amérique latine au cours d'un événement en Suisse et avons présenté notre mesure d'impact à un public d'experts lors de la conférence Zewo et de la Plateforme-Philanthropie du VLGST au Liechtenstein.

Cette année encore, nous avons pu compter sur une grande solidarité et réaliser un résultat annuel positif. Nous adressons à tous nos plus vifs remerciements ! Les répercussions de la pandémie sur l'apprentissage et le niveau des revenus des groupes de population marginalisés sont graves dans nos pays d'intervention. Toutefois, en coopération avec nos partenaires et grâce à votre soutien, nous poursuivrons sans relâche nos efforts et notre engagement afin d'offrir à ces populations de meilleures chances d'apprentissage, de revenus et d'alimentation.



**Sabine Maier**  
Directrice



**Franziska Kristensen-Rohner**  
Présidente du Conseil de fondation

En couverture : Grande était la joie de pouvoir à nouveau tenir en présentiel dès la seconde moitié de l'année 2021 les après-midi de jeu dans le cadre du projet « Un bon départ dans la vie » au Guatemala », après l'interruption occasionnée par la pandémie – même si les groupes étaient restreints.

# Nos points forts et nos défis en 2021

L'Amérique latine a une nouvelle fois été fortement touchée par la pandémie de corona. Au Brésil, Vivamos Mejor a soutenu la population en détresse dans l'ancienne zone d'intervention avec un projet d'aide d'urgence. Toutefois, en dépit de mesures restrictives mises en place dans les pays latino-américains et en Suisse, l'année 2021 s'est distinguée également par quelques points forts.

Démarrage du projet « L'école plutôt que la rue » en Colombie, rétrospective sur l'étude d'impact portant sur le soutien préscolaire

Nous avons lancé en Colombie un projet additionnel visant à améliorer la qualité des crèches de quartier dans la ville de Soacha, qui connaît une forte croissance démographique. Les bénéficiaires du projet sont 1390 enfants issus des couches sociales les plus défavorisées ainsi que 80 mamans de jour, et son action s'appuie sur l'approche confirmée par l'étude d'impact (Voir à ce sujet : [www.vivamosmejor.ch/fr/impact](http://www.vivamosmejor.ch/fr/impact)). Nous avons également examiné s'il est possible de mesurer l'impact de notre approche 7 à 8 années après notre intervention. Pour en savoir plus, voir page 12.



1

Vivamos Mejor a 40 ans

2

Vivamos Mejor a fêté son 40ème anniversaire dans le cadre de deux actions qui ont souligné cet événement, un site internet « spécial anniversaire » permettant de découvrir quelques perles des archives, des vidéos présentant les activités des projets en cours et des messages de compagnes et compagnons de route illustrant certains aspects de l'histoire de Vivamos Mejor. Pour en savoir plus : [www.40jahre.vivamosmejor.ch](http://www.40jahre.vivamosmejor.ch) (en allemand uniquement)



3

Aide d'urgence au Brésil pour les plus nécessiteux

Nous sommes venus en aide aux populations de quatre communes de la vallée du Jequitinhonha au Brésil, gravement affectées par la pandémie de corona, par le biais d'un projet d'aide d'urgence. Pour ce faire, nous avons acheté les récoltes des petits paysans qui n'ont pu être vendues en raison de la pandémie et les avons distribuées chaque mois à 500-600 familles dans le besoin. De plus, nous avons fourni deux hôpitaux locaux ainsi qu'un foyer pour enfants et une maison de retraite en aliments sains et matériel hygiénique. Pour en savoir plus, voir page 8.

4

Nouveaux partenaires de formation au Honduras et au Nicaragua

Dans le cadre de sa stratégie actuelle, Vivamos étend son engagement en Amérique centrale. Au Honduras, la directrice de programme Ira Amin a évalué plusieurs ONG en coopération avec une experte en formation indépendante. Ensuite, Vivamos Mejor a élaboré en coopération avec l'ONG hondurienne Ferema le premier projet commun pour la réintégration d'assistantes maternelles dans six départements ruraux. Le projet démarre en 2022 et est cofinancé par la Chaîne du bonheur par le biais du fonds CHILD. Vivamos Mejor a également recherché au Nicaragua une nouvelle ONG ayant une longue expérience en matière de soutien préscolaire et a élaboré avec elle un projet pilote pour 2022.

Nous soutenons nos partenaires en Amérique centrale dans la mise en application de nouvelles lois

5

Les gouvernements du Nicaragua et du Guatemala ont introduit une nouvelle loi restrictive à l'encontre des ONG dans le but de limiter leur champ d'action et de contrôler leur activité. Vivamos Mejor soutient les organisations concernées en leur fournissant des conseils juridiques lors de la mise en application de ces nouvelles lois. Dans un cas, il n'a pas été possible de trouver une solution acceptable pour Vivamos Mejor. La coopération avec ce partenaire a malheureusement dû être interrompue. Un nouveau partenariat a toutefois été conclu.



Projet pilote de développement préscolaire achevé avec succès

6

Fin 2021, le projet pilote « Un bon départ dans la vie » au Guatemala a pu être achevé en affichant des résultats positifs et ce, malgré les défis auxquels il a fallu faire face pendant la pandémie. Le projet avait pour objectif d'encourager le développement global de 265 enfants dans les trois premières années de leur vie grâce à la formation des parents de sept villages du Département de Sololá, et a eu un écho très favorable. Une évaluation finale auprès des mères a permis de constater que la moitié d'entre elles avait une très bonne compréhension des thèmes abordés. Ce projet a été certifié par le ministère de l'Éducation comme « de très haute qualité ». Mais il reste encore beaucoup à faire. Un nouveau projet permettra de poursuivre le travail et de l'étendre à d'autres villages.

Étude d'impact : Évaluation finale de la formation professionnelle

Fin 2021, l'université de Lausanne a collecté, en coopération avec la célèbre Universidad de los Andes et dans les délais prévus, les données finales issues de l'actuelle étude d'impact de la formation professionnelle en Colombie. L'analyse des données ainsi que la rédaction du rapport seront effectuées en 2022. Pour en savoir plus sur l'étude d'impact : [www.vivamosmejor.ch/fr/impact](http://www.vivamosmejor.ch/fr/impact)

7

Mise en œuvre du programme de l'Alliance à plein régime

Nous avons lancé le travail de programme commun au sein de l'Alliance Sufosec (NdT: Alliance for Sustainable Food Systems and Empowered Communities), lequel a été soutenu par la contribution de la DDC. En moins de trois mois, un programme de suivi a été développé au niveau de l'Alliance et une solution de suivi digital collective a été implémentée. Les collaborateurs ont été sensibilisés au niveau inter-organisationnel à des thèmes communs, ont traité ensemble certains sujets de gouvernance tels que « la protection contre l'exploitation, les abus et le harcèlement sexuels (PSEAH) et ont développé des synergies. Plus d'informations sur l'Alliance en page 13.

8

Réservoir d'eau Los Limones

Dans le cadre du projet « Le savoir au service de l'eau », Vivamos Mejor a permis au village de Los Limones au Nicaragua la construction d'un système de distribution d'eau et vient ainsi en aide à 82 familles en leur fournissant un accès direct à l'eau courante. Découvrez en vidéo les étapes de la création du réseau de distribution : [www.vivamosmejor.ch/fr/LosLimones](http://www.vivamosmejor.ch/fr/LosLimones)

9



# Nos programmes

Vivamos Mejor s'engage par le biais de ses deux programmes « Des ponts vers l'école » et « Des ponts vers la vie professionnelle » pour que deux tournants décisifs dans la vie soient pris avec succès : L'entrée à l'école et l'entrée dans la vie active. Avec le programme « Eau & Nourriture », nous encourageons la protection des ressources naturelles et garantissons l'alimentation des petits paysans.

Ce modèle illustre notre « Théorie du changement » sous une forme simplifiée : Étape après étape, des actions et des résultats mesurables sont définis qui, ensemble, doivent apporter les effets escomptés.

**EAU & NOURRITURE**

Les familles de paysans garantissent leur existence en utilisant les ressources naturelles que sont l'eau, la forêt et les sols de façon raisonnée, et renforcent ainsi leur résilience.

|          |                       |                         |
|----------|-----------------------|-------------------------|
| <b>4</b> | <b>3 672</b>          | <b>38 630</b>           |
| Projets  | Bénéficiaires directs | Bénéficiaires indirects |



Chiffres 2021

**DES PONTS VERS L'ÉCOLE**

Les enfants issus de milieux sociaux défavorisés réussissent leur entrée à l'école publique et obtiennent un certificat d'études primaires.

|          |                       |                         |
|----------|-----------------------|-------------------------|
| <b>4</b> | <b>9 524</b>          | <b>12 914</b>           |
| Projets  | Bénéficiaires directs | Bénéficiaires indirects |



Chiffres 2021

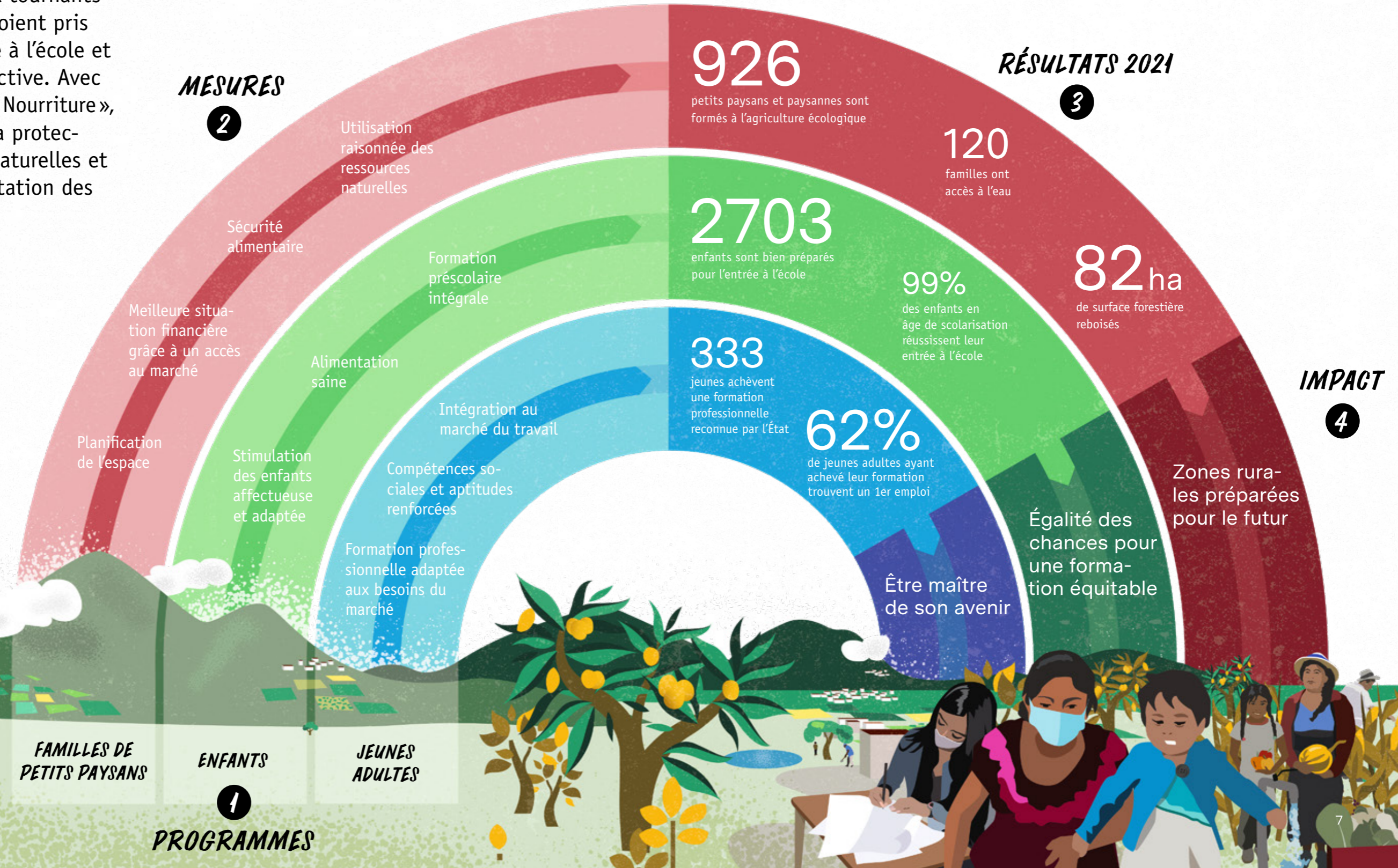
**DES PONTS VERS LA VIE PROFESSIONNELLE**

Les jeunes adultes soutenus sur le plan émotionnel et formés gagnent durablement leur vie dans des conditions de travail décentes et construisent leur avenir de manière autonome.

|          |                       |                         |
|----------|-----------------------|-------------------------|
| <b>3</b> | <b>849</b>            | <b>1 775</b>            |
| Projets  | Bénéficiaires directs | Bénéficiaires indirects |



Chiffres 2021



# Corona : Aide d'urgence pour le Brésil

Le Brésil a été particulièrement affecté par la pandémie : Les restrictions de mobilité imposées lors de la pandémie ont affaibli l'économie et entraîné une augmentation du chômage. Grâce à notre projet d'aide d'urgence, nous avons pu contribuer à garantir l'alimentation et les soins médicaux dans la vallée du Jequitinhonha dans l'État de Minas Gerais, où vivent principalement des petits paysans.

Un grand nombre de petits paysans ont été confrontés l'an passé à une situation précaire en raison d'un manque à gagner occasionné par l'annulation des marchés hebdomadaires. Dans les villages, plus de 500 familles ne disposaient pas des ressources financières nécessaires pour le minimum vital, comme la nourriture. Le manque de nourriture a des répercussions à long terme, en particulier chez les enfants.

Les deux hôpitaux régionaux qui garantissent les soins médicaux à 130 000 personnes ont également atteint à la fois leurs limites financières et celles en matière de capacités. Bien que souffrant d'un sous-financement chronique, ils ont dû faire face aux impératifs liés à la pandémie et investir dans la capacité d'accueil des services de soins intensifs et dans du personnel soignant. Ceci s'est fait au détriment d'aliments frais et de matériel d'hygiène et de protection.

Notre projet d'aide d'urgence a tenu compte des besoins des familles les plus pauvres, des petits paysans et des hôpitaux locaux. L'objectif principal était de garantir l'alimentation aux familles dans le besoin et de soutenir l'accès aux soins médicaux. Pour ce faire, Vivamos Mejor a dans un premier temps acheté la production de fruits et légumes des familles de petits paysans, leur garantissant ainsi un revenu. En parallèle, nous avons fourni les familles de la région dans le besoin en denrées alimentaires de base, en fruits et légumes frais issus de la production des petits paysans ainsi qu'en articles hygiéniques de première nécessité.

Jose Murilo Alves de Souza, collaborateur du projet, déclare : « Le projet a permis aux familles de petits paysans de produire et de vendre leurs produits : haricots, manioc, tomates, potirons et fruits de saison ».

Le documentaire dédié au projet d'aide d'urgence donne la parole à des collaborateurs et des bénéficiaires : [www.vivamosmejor.ch/fr/aide-urgence-bresil](http://www.vivamosmejor.ch/fr/aide-urgence-bresil) (en anglais)



## LA DIVERSITÉ DES DENRÉES ALIMENTAIRES PRODUITES A GARANTI L'ALIMENTATION DES FAMILLES BÉNÉFICIAIRES

Les colis alimentaires distribués contenaient avant tout les produits en provenance des exploitations locales des petits paysans, entre autres légumes, oignons, manioc et fruits, et des aliments de base.



Les collaborateurs du projet ont distribué au total 6 000 colis alimentaires à des familles nécessiteuses



→ Brésil  
→ État de Minas Gerais

- 1 **NOUS AVONS ACHETÉ LA PRODUCTION DE FRUITS ET DE LÉGUMES À DES FAMILLES DE PETITS PAYSANS ET AVONS AINSI ASSURÉ LEURS REVENUS.**
- 2 **NOUS AVONS SOUTENU DEUX HÔPITAUX ET DEUX FOYERS EN LEUR FOURNISSANT DES DENRÉES ALIMENTAIRES FRAÎCHES AINSI QUE DU MATÉRIEL DE PROTECTION ET D'HYGIÈNE.**
- 3 **NOUS AVONS FOURNI AUX FAMILLES DANS LE BESOIN DES PRODUITS ALIMENTAIRES DE BASE AINSI QUE DES FRUITS ET LÉGUMES FRAIS PROVENANT DE PETITS AGRICULTEURS.**

## BÉNÉFICIAIRES DIRECTS DU PROJET D'AIDE D'URGENCE

- 792 familles dans le besoin, env. 2 400 personnes
- 60 familles de petits paysans, env. 300 personnes
- 2 hôpitaux régionaux, assurant les soins médicaux pour 130 000 habitant·e·s des quatre communes
- 222 employé·e·s des hôpitaux régionaux (matériel de protection)
- Env. 450 patient·e·s d'hôpital par mois
- 52 employé·e·s d'une maison de retraite et d'un foyer pour enfants

# Volver a la Gente\*

Paola et Mariela travaillent pour notre organisation partenaire Volver a la Gente et sont responsables de la mise en œuvre de deux projets de formation professionnelle à Bogotá et Medellín. Elles nous dévoilent dans l'interview quelques aspects de leur quotidien et ce qui les a le plus interpellées au cours de l'année passée.



Les relations sociales en Colombie ont été l'an passé une nouvelle fois fortement restreintes par la pandémie. Comment cela a-t-il affecté votre travail ?

Paola : Cela a représenté un énorme défi de maintenir le contact avec le jeune public lors du confinement et de lui fournir un soutien pendant cette période incertaine. Nous avons ainsi aménagé une « plateforme d'écoute » virtuelle. En clair, les participants au projet ont bénéficié d'un soutien émotionnel ou d'un accompagnement psychologique, par téléphone ou par WhatsApp. Nous avons également dû effectuer à distance la formation à la pédagogie de la paix, ce qui nous a extrêmement sollicité sur le plan pédagogique. En plus de vidéos, nous avons réalisé des Podcasts sur les contenus de l'accord de paix et de son importance.

Est-ce que la pandémie a également eu des effets positifs ?

Mariela : Du fait de la nécessité de travailler en virtuel, les jeunes participant au projet ont pu développer leurs compétences dans l'utilisation des technologies de communication. Ils améliorent ainsi leur profil professionnel, ce qui a un effet positif sur la recherche de travail. Les compétences numériques sont de plus en plus recherchées par les employeurs.

L'année 2021 marque le cinquième anniversaire de la signature de l'accord de paix entre le gouvernement colombien et la guérilla FARC de l'époque, mais sa mise en œuvre ne progresse que péniblement. Vous avez toutes les deux participé à ce mouvement pour la paix – quelle influence cela a-t-il sur votre travail ?

Paola : L'influence est très grande ! Non seulement parce que j'ai participé à la mise en œuvre de l'accord, mais aussi parce que ma vie privée et ma vie professionnelle étaient – et sont encore – entièrement liées à la promotion de la paix. Dans un pays comme la Colombie, on ne peut pas rester indifférent. C'est pour cela que nous nous engageons depuis 15 ans chez Volver a la Gente pour la réhabilitation des droits des victimes du conflit armé, par une insertion sur le marché du travail par exemple.

L'année dernière, une grève a perduré pendant plusieurs mois dans tout le pays. Pourquoi la frustration est-elle si grande, surtout chez les jeunes issus de milieux défavorisés ?

Mariela : Cette grève a sans aucun doute mis en évidence la gravité de la crise politique, économique et sociale du pays. Elle affecte les citoyens de tous âges, mais ce sont les jeunes des secteurs les plus vulnérables du pays qui ont le plus souffert des conséquences économiques de la pandémie et du manque d'opportunités d'emploi. Les perspectives de cette jeune population sont plutôt sombres. C'est pour cette raison que les mesures de réinsertion destinées à des jeunes en difficultés, telles que nous les mettons en œuvre à Bogotá et Medellín dans le cadre du projet soutenu par Vivamos Mejor, sont si importantes. Nous luttons contre l'inégalité sociale et créons de réelles chances socio-économiques pour les jeunes les plus en danger.

\*en français : Se tourner vers les gens.



## El Cambio de Camilo\*

En Colombie, le taux de chômage des jeunes est élevé. Fabian Camilo García (23) a obtenu ce qui est refusé à beaucoup d'autres : Il a trouvé un premier emploi. Il a été soutenu dans son difficile parcours pour devenir assistant d'entrepôt.

Lorsque Fabian Camilo García quitte son domicile tôt le matin, il fait encore nuit dans les rues de Medellín. Pour se rendre à son travail depuis son quartier Nuevo Horizonte, Camilo doit traverser pratiquement toute la ville. Il est néanmoins heureux d'avoir trouvé un emploi. Car il sait déjà fort bien, du haut de ses 23 ans, ce que l'on ressent lorsqu'on ne peut pas travailler.

En Colombie, le taux de chômage des jeunes est élevé et le parcours jusqu'au premier emploi est semé d'embûches. Pour Camilo, qui souffre de déficience visuelle et d'un léger trouble cognitif, l'entrée dans la vie active lui a parfois semblé être un obstacle insurmontable.

Il lui était difficile de contrôler ses émotions, et sa colère explosait parfois aussi. En effet, certains jeunes n'arrivent pas à surmonter les difficultés et s'associent par désespoir à des bandes criminelles. «Je n'aurais jamais imaginé que tout se passerait aussi bien», déclare Camilo aujourd'hui.

Dans le cadre du projet de formation professionnelle porté par Vivamos Mejor «Stabilité du revenu – Sécurité dans la rue», il a pu suivre une formation de base comme assistant d'entrepôt et a obtenu un soutien pour son placement en entreprise. Au départ, le contrat avec son employeur actuel était à durée limitée. Mais Camilo a su convaincre par ses compétences et a obtenu un emploi fixe. Le soutien psycho-social de l'équipe du projet lui permet par ailleurs de mieux contrôler ses émotions.

Il porte à présent un autre regard sur la vie : «Même si le scénario de la vie prévoit une trame particulière, on peut tout de même encore improviser». Camilo est fier d'avoir suivi sa voie malgré les obstacles. Et il a davantage confiance dans l'avenir : Medellín est un site de production important, des assistants d'entrepôt compétents sont recherchés et Camilo sait à présent qu'il dispose, en plus des compétences professionnelles et sociales requises, d'une expérience professionnelle.

\*en français : La transformation de Camilo. En savoir plus sur l'entrée de Camilo dans le monde du travail : [www.vivamosmejor.ch/fr/el-cambio-de-camilo](http://www.vivamosmejor.ch/fr/el-cambio-de-camilo)



# Impact, diffusion des connaissances et mise en réseau

## Réévaluation de l'étude d'impact sur l'amélioration de la qualité des crèches de quartier en Colombie.

En 2016, l'université de Lausanne a examiné dans le cadre d'une étude l'impact de notre travail dans le domaine du soutien préscolaire en Colombie. L'étude, pour laquelle Vivamos Mejor s'est vue pour la première fois décerner par la DDC le prix « Impact Award », révèle un impact positif significatif sur les notes obtenues à l'école et sur le redoublement, 3-4 ans après l'intervention. Afin d'examiner s'il est possible d'effectuer une évaluation de l'impact 7 à 8 ans après l'intervention, Vivamos Mejor a commandé en 2021 une étude de suivi. Nous avons principalement observé les notes obtenues à l'école et la classe dans laquelle se trouvaient les enfants. Étant donné le flux migratoire important auquel est soumise la population objet de l'étude, nous n'avons pu retrouver que 35% des participants. Ceci illustre également la difficulté de réaliser des études d'impact plusieurs années après. La réévaluation a permis de constater qu'il n'y avait plus de différences significatives entre les notes obtenues par le groupe ayant bénéficié de l'intervention et le groupe de contrôle. Il a toutefois été possible d'observer une tendance à la baisse du redoublement et il est donc très probable que les enfants fréquentent la classe correspondante à leur âge. Nous pouvons donc en déduire que l'intervention a toujours une incidence positive, même 8 ans après.

## Publication de l'impact de notre programme « Eau & Nourriture » au Brésil

Nous avons également publié en 2021 l'évaluation systématique de nos 13 années de travail au Brésil. Vivamos Mejor a amélioré la disponibilité de l'eau et la production agricole des familles de petits paysans dans la vallée du Jequinhonha, dans l'État de Minas Gerais, a étendu l'accès des petits paysans aux réseaux de distribution et a soutenu leur auto-organisation en association de marché. Des informations détaillées peuvent être obtenues sur simple demande auprès de notre bureau ou sur internet sous [www.vivamosmejor.ch/fr/impact](http://www.vivamosmejor.ch/fr/impact)

## Évaluation finale de l'étude d'impact sur la formation professionnelle

En Colombie, l'Université de Lausanne a collecté en coopération avec l'Université colombienne Universidad de los Andes les données finales de l'étude d'impact effectuée sur notre approche globale de la formation professionnelle. Cette étude a été financée par l'intermédiaire de l'Impact Award de la DDC et du NADEL, ainsi que de la Fondation Medicor.

## Partenariats dans le domaine de la recherche

Nos organisations partenaires travaillent également avec des instituts de recherche et d'enseignement locaux. Le CATIE, centre de recherche et d'enseignement supérieur de réputation internationale, dédié à la biologie et à l'agriculture tropicale, a soutenu à l'aide de notre financement la mise en place d'un programme de surveillance de la biodiversité pour trois organisations partenaires d'Amérique centrale intervenant dans le domaine de l'eau.

## Diffusion des connaissances

Des responsables du CATIE ont également pris part à notre quatrième séminaire régional, au cours duquel les organisations partenaires de trois pays d'Amérique centrale ainsi que des représentants du partenaire d'alliance Action de Carême ont échangé et enrichi leurs expériences en matière de surveillance du climat et de la biodiversité.

En Suisse, nous avons transmis notre savoir en matière de mesure d'impact à des étudiants préparant le certificat « Gestion et évaluation de l'impact dans les ONG » du Centre pour Études Philanthropiques » (CEPS) de l'Université de Bâle. Nous avons par ailleurs proposé lors du congrès Zewo un atelier portant sur la mesure d'impact, auquel a participé le président de la Société Suisse d'Évaluation, atelier qui a ensuite été salué en séance plénière comme étant exemplaire. Vivamos Mejor a également présenté en coopération avec la Fondation Medicor son actuelle étude d'impact portant sur la formation professionnelle dans le cadre de la plateforme Philanthropie 2021 de l'Association des fondations et trusts d'utilité publique du Liechtenstein (VLGST).

## Comités d'experts

Vivamos Mejor a participé en tant que membre actif du Réseau Suisse Éducation et Coopération Internationale (RECI) ainsi que de celui dédié à la formation professionnelle (Forum Suisse pour la Formation Professionnelle et la Coopération Internationale – FoBIZZ), à la plateforme pour la diminution des risques de catastrophes (Disaster Risk Reduction – DRR) et aux séances de la plateforme Colombie et Amérique centrale. Enfin, nous avons eu des échanges réguliers avec d'autres associations de bienfaisance suisses, notamment sur l'actuelle évolution de la législation au Nicaragua.

## Relations publiques

Nous avons informé le public par le biais de Facebook, LinkedIn, Instagram et de notre Newsletter sur les thèmes actuels en matière de coopération internationale ainsi que sur la situation liée au Coronavirus dans nos pays d'intervention. D'autre part, nous avons publié une série dédiée aux Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations Unies. En matière de Fundraising et communication, nous avons partagé nos connaissances dans le cadre de groupes d'experts de l'association professionnelle Swissfundraising.

## Promotion des jeunes talents

Vivamos Mejor a proposé également en 2021 un poste destiné à promouvoir l'entrée dans la vie active (Junior M. & E.).

## Concilier vie professionnelle et vie familiale

Vivamos Mejor permet de concilier la vie professionnelle et la vie familiale, notamment en permettant à tous les salariés – femmes et hommes et quelle que soit leur position – de travailler à temps partiel.

# Alliance avec des associations de bienfaisance suisses

Depuis 2019, Vivamos Mejor est membre fondateur de l'Alliance for Sustainable Food Systems and Empowered Communities (Sufosec), qui bénéficie depuis 2021 du soutien de la DDC sous forme de contribution au programme. Les organismes SWISSAID, Action de Carême, VSF-Suisse, Skat Foundation et Aqua Alimenta sont également membres de l'Alliance. En 2021, Sabine Maier a quant à elle occupé le poste de coprésidente du comité directeur de l'Alliance. L'Alliance s'est attelée à la tâche sans perdre de temps, a développé en seulement trois mois un programme commun de monitoring et a implémenté un système de suivi numérique inter-organisationnel. Les collaborateurs des six organisations découvrent ensemble les thèmes tels que « local ownership », « Nexus », « Agroécologie » ainsi que « Genre » et traitent des thèmes de gouvernance comme par exemple « La protection contre l'exploitation, les abus et le harcèlement sexuels (PSEAH) », « la lutte contre la corruption » ou encore « Sécurité et Sécurité ». La contribution de la DDC au programme international ne peut être utilisée par les différentes organisations bénéficiaires du soutien que dans le cadre du programme soumis initialement. Par ailleurs, la DDC contribue proportionnellement aux frais administratifs selon une clé de répartition des coûts prédéfinie. L'Alliance n'emploie aucune contribution de la Confédération à des fins de collecte de fonds, d'information, de formation ou d'engagement politique en Suisse. Pour Vivamos Mejor, cela signifie qu'elle sera en mesure de mettre en œuvre dans ses pays d'intervention un programme de plus grande ampleur et d'élargir ainsi ses possibilités d'action.

**L'ALLIANCE S'ENGAGE  
POUR UN SYSTÈME  
D'ALIMENTATION DURABLE  
AINSI QUE POUR L'ACCÈS  
À L'ÉDUCATION, À LA TERRE  
ET AUX RESSOURCES.**



Dans le cadre du projet « Plus de diversité pour les enfants Maya » au Guatemala, les participantes ont découvert de nouvelles méthodes agroécologiques leur permettant de diversifier leur production, et testent de nouvelles recettes pour alimenter leur famille de manière équilibrée.

# Vivamos Mejor en voyage

Une bonne partie de l'année est consacrée au suivi des projets et au soutien des partenaires de Vivamos Mejor par les directeurs de projet depuis la Suisse. Ils se rendent toutefois deux fois par an sur place. Stefanie Enssle et Sabine Maier retracent leur dernier voyage en Colombie.

Nos directeurs et directrices de projet sont le trait d'union entre la Suisse et les organisations partenaires en Amérique latine. Sur la base du dialogue et en tenant compte des besoins locaux, ils élaborent avec les partenaires un ensemble de mesures et fixent des objectifs ainsi que le budget alloué au projet, accompagnent ensuite sa mise en œuvre et vérifient la gestion financière. Deux fois par an, ils se rendent directement sur place pour avoir une meilleure vision du travail effectué. En tant que directrice de projet et membre de l'équipe de Vivamos Mejor depuis 2021, Stefanie Enssle coordonne la réalisation du projet de formation de Vivamos Mejor en Colombie et en poursuit le développement. En raison des restrictions de déplacement, il n'a pas été possible de se rendre dans les pays concernés entre mars 2020 et septembre 2021. En novembre 2021 toutefois, Stefanie a pu se rendre en Colombie avec la directrice Sabine Maier. Découvrez ici un bref aperçu de leur travail sur place.

## JOUR 1: BIENVENIDOS A BOGOTÁ!

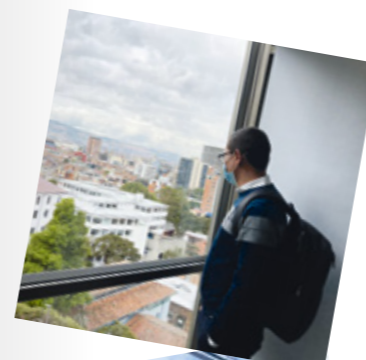
Après 16 heures de vol, nous atterrissons à Bogotá à l'heure prévue. Un peu de patience est de mise au contrôle douanier et il est 23 heures lorsque nous tombons épuisés dans notre lit d'hôtel.

## JOUR 2 : VISITE D'UN JARDIN D'ENFANTS ET NÉGOCIATIONS

Nous sommes pris en charge par notre organisation partenaire et nous nous rendons ensemble dans les zones d'habitats informels de la commune voisine Soacha où sont installés les réfugiés. Nous sommes comme de coutume pris dans les embouteillages et dans le smog : Le système des transports à Bogotá est régulièrement engorgé, se déplacer dans la ville au quotidien est une gageure pour les collaborateurs du projet et les bénéficiaires. Nous visitons un jardin d'enfants qui a pu se maintenir grâce à nos mesures d'amélioration de la qualité. Suivent ensuite des négociations avec les autorités compétentes pour le financement de la crèche. Des employés des autorités scolaires et notre organisation partenaire relatent ensuite les difficultés engendrées par la pandémie et les lacunes importantes que l'État ne peut combler.

## IMPACT AU-DELÀ DU PROJET

Les directeurs de projet ne sont pas uniquement chargés de la coordination avec les partenaires et du suivi des bénéficiaires, ils sont également en contact étroit avec les autorités et les instituts de recherche. Ils anticipent ainsi les développements futurs et les prennent en compte dans la planification ultérieure des projets. En outre, les directeurs de projet soutiennent leur organisation partenaire dans son développement organisationnel et encouragent l'échange mutuel entre les organisations partenaires. Nous renforçons ainsi dans chacun de nos pays d'intervention une société civile active et diverse et ancrons localement les compétences.



## JOUR 3 : ORGANISMES DE FORMATION PROFESSIONNELLE ET JEUNES ADULTES

Nous visitons un centre de l'institut de formation SENA où nous avons des discussions passionnantes sur les métiers d'avenir, comme par exemple dans le domaine du numérique, et sur la manière dont les jeunes peuvent être préparés à ces métiers dans le cadre du programme de formation professionnelle. Nous nous rendons ensuite dans un autre institut de formation à Paloquemao, avec lequel nous coopérons dans le cadre de notre projet consacré à la formation professionnelle, et échangeons avec les bénéficiaires. Nous retournons à Bogotá au milieu d'une circulation dense.

## JOUR 4 : AU BUREAU

Aujourd'hui, c'est journée au bureau : En matinée, nous rencontrons notre deuxième organisation partenaire Volver a la Gente, avec laquelle nous clarifions les questions en suspens concernant la collaboration et les aspects financiers. Nous passons l'après-midi dans la salle de réunion de notre partenaire Apoyar, prenons connaissance des derniers chiffres portant sur l'évolution de la pauvreté et de l'éducation à Soacha et fêtons l'anniversaire d'une employée de longue date en dégustant un bon gâteau. La soirée est consacrée à une réunion avec le comité de direction.

## JOUR 5 : ÉCHANGE AVEC L'UNIVERSITÉ UNIVERSIDAD DE LOS ANDES ET DES PARTENAIRES DE L'ALLIANCE

Nous rendons visite au directeur local des recherches, responsable de l'actuelle étude d'impact et rencontrons ensuite les coordinateurs locaux de nos partenaires d'alliance pour une réunion et le repas de midi. L'après-midi est consacrée à la clarification de questions en suspens.

## JOUR 6 : EXPLORER UN NOUVEAU TERRITOIRE

Nous visitons Suba, à Bogotá, une zone d'intervention nouvelle pour Vivamos Mejor, et prenons connaissance des défis actuels auxquels doit faire face un centre d'accueil de déplacés internes. Ensuite, nous rencontrons des jeunes qui, avec le soutien de notre partenaire, se préparent à l'examen d'entrée de l'organisme de formation public SENA.



## DEUXIÈME SEMAINE : MEDELLÍN ET LA SUISSE

Stefanie poursuit seule le voyage vers Medellín tandis que Sabine rentre en Suisse avec un jour de retard imputable à la compagnie aérienne.

À Medellín, Steffi prend part à un atelier : Des adolescents s'interrogent sur ce que la paix signifie pour eux et pour la société, et sur la contribution qu'ils peuvent apporter. La moitié des participants sont des victimes du conflit ou des exilés. Steffi découvre ensuite la filiale locale de l'organisation partenaire.

La dernière visite mène Steffi dans un hôpital de formation de l'organisme SENA. Ici, les stagiaires en formation d'aide-soignant apprennent à faire des prises de sang ou à soigner les patients gravement malades.

## ... ET PUIS VIENT DÉJÀ L'HEURE DES ADIEUX !





Des adolescents marginalisés en Colombie apprennent dans le cadre d'ateliers consacrés aux droits des citoyens, à se considérer comme des citoyens actifs avec des droits et des obligations. Cela améliore non seulement leur compréhension du système politique mais aussi leur confiance en soi.

## Nous remercions nos partenaires

### DDC

Nos programmes bénéficient du soutien de la Direction du développement et de la coopération (DDC) du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE).

### Institutions publiques

#### Cantons

Le fonds de la lotterie du canton d'Appenzell Rhodes-Extérieures  
 Le fonds Swisslos du canton d'Argovie  
 Le fonds Swisslos du canton de Bâle-Campagne  
 Canton de Bâle-ville  
 Le fonds Swisslos du canton de Berne  
 Canton des Grisons  
 Le fonds de la lotterie du canton de Lucerne  
 Le fonds de la lotterie du canton de Schaffhouse  
 Canton de Soleure  
 Canton de Saint-Gall

#### Communes

Commune de Bremgarten bei Berne  
 Municipalité de Heimberg  
 Ville de Illnau-Effretikon  
 Municipalité de Meilen  
 Mairie d'Onex  
 Ville de Pully  
 Municipalité de Riehen  
 Mairie de Troinex  
 Commune de Veyrier  
 Département présidentiel de la ville de Zurich

#### Paroisses

Église évangélique de Wolfhalden  
 Église évangélique de Heiden  
 Église évangélique de Reute-Oberegg  
 Église réformée de Gais  
 Église réformée de Rapperswil-Jona  
 Église réformée du canton de Saint-Gall  
 Paroisse de Hilterfingen  
 Paroisse de Muri-Gümligen Paroisse de St. Martin  
 Paroisse réformée de Bözberg-Mönthal  
 Église réformée de Belp-Belpberg-Toffen  
 Église réformée du canton de Zoug  
 Paroisse évangélique réformée de Küsnacht  
 Paroisse générale de l'église catholique romaine de Berne et ses environs  
 Conseil de paroisse de l'église catholique romaine de Winterthur  
 Paroisse de l'église catholique romaine de Burgdorf  
 Paroisse de l'église catholique romaine de Freienbach

#### Particuliers et fondations

Par souci de discrétion, nous ne donnerons aucun nom de particulier, fondation, société ou fondation d'entreprise.

#### Soutien bénévole

En 2021 les membres du Conseil de fondation ont consacré 325 heures de travail sur la base du volontariat. Plusieurs traducteurs et traductrices ainsi que des graphistes ont fourni au total 322 heures de travail bénévole. Nos publications ont pu être imprimées grâce au service d'impression de Crédit Suisse SA.

Un grand merci pour votre engagement !

## Départ de Nadine Vasella

Lors de la dernière réunion de l'année 2021, le Conseil de fondation a pris congé de Nadine Vasella après huit ans d'engagement bénévole en la remerciant chaleureusement. Nadine a aidé et accompagné Vivamos Mejor ces dernières années en mettant à disposition son expertise dans les domaines du marketing, de la collecte de fonds et de la communication. Un grand merci

En 2013, dans le cadre de la réorganisation et de la réduction de la taille du conseil de fondation qui en a résulté, Sabine Maier et Franziska Kristensen, alors membres du conseil de fondation, ont demandé à Nadine Vasella de siéger au conseil de fondation. Malgré ses obligations professionnelles et privées, Nadine a fort heureusement accepté et a été élue au conseil de fondation en décembre 2013. Nadine s'est alors engagée au cours des huit années suivantes, non seulement en tant que bénévole mais aussi en tant que donatrice. Grâce à son expertise, elle a donné de nouvelles impulsions en matière de design et de communication et a accompagné l'élaboration de la stratégie 2019-2023, en particulier la stratégie de recherche de fonds. Le Conseil de fondation et la direction remercient chaleureusement Nadine Vasella pour ses années d'engagement et lui souhaitent bon courage et bonne chance pour la suite de son parcours!

## Notre équipe au siège

**Sabine Maier** Directrice, **Iris Rennert** Administration & Finances, **Ira Amin** Responsable des Programmes, **Stefanie Enssle** Direction de projets Colombie, **Joachim Jung** Direction de projets Guatemala & Honduras, **Madeleine Colbert** Direction de projets Nicaragua, **Melanie Brantschen** Junior Monitoring & Évaluation, **Sabine Maurer** Responsable du département Fundraising & Communication, **Michael Willisch** Responsable Communication & Fundraising, **Laure Fornasier** Fundraising Suisse Romande, **Jasmin Schraner** Communication & Fundraising

#### Conseil de fondation 2021

**Franziska Kristensen-Rohrer**, Mair ZH (Présidente), depuis le 06.03.2013  
**Bruno Meyer**, Zurich ZH, depuis le 21.04.2016  
**Juan-Manuel Rivas**, Rafz ZH, depuis le 17.01.2017  
**Nadine Vasella-Blickle**, Zurich ZH, depuis le 11.12.2013  
**Andrea Hüsser**, Zurich ZH, depuis le 06.09.2018

#### Comité de patronage

**Stephan Baer**, Consultant en gestion  
**Käthi Bangerter**, Ancienne conseillère nationale  
**Dr. Pirmin Bischof**, Avocat et notaire, conseiller aux États du canton de Soleure  
**Konrad Bratschi**, Executive Chairman, Silent Gliss International AG  
**Prof. Dr. Ernst A. Brugger**, Président du Conseil d'administration BHP-Brugger und Partner AG  
**Prof. Dr. Peter Forstmoser**, Partenaire Niederer Kraft & Frey AG  
**Jacques Herzog**, Partenaire fondateur de Herzog & de Meuron  
**Christian Lüscher**, Partenaire CMS d'Erlach Poncet AG, conseiller national du canton de Genève  
**Christa Markwalder**, Conseillère nationale du canton de Berne  
**Dr. Lili Nabholz**, Avocate, Ancienne conseillère nationale, canton de Zurich  
**Felix Richterich**, Président du Comité de direction et Président du Conseil d'administration de Ricola AG

#### Président d'honneur

**Dr. Rupert Spillmann**, Fondateur de Vivamos Mejor

#### Membre d'honneur

**Dr. Pierre Gygi**, Ancien membre du Conseil de fondation Vivamos Mejor de 1988 à 2013

# Commentaires sur les comptes annuels 2021



**Michael Willisch**  
Responsable Communication & Fundraising

“  
**L'ANNÉE DERNIÈRE, DE NOMBREUX NOUVEAUX DONATRICES ET DONATEURS ONT SOUTENU NOTRE ENGAGEMENT, CE QUI NOUS A PERMIS DE VENIR EN AIDE PAR LE BIAIS DE NOS PROGRAMMES À DAVANTAGE DE PERSONNES ET DE RÉAGIR DE MANIÈRE FLEXIBLE À LEURS BESOINS. UN GRAND MERCI POUR VOTRE AIDE !**  
”

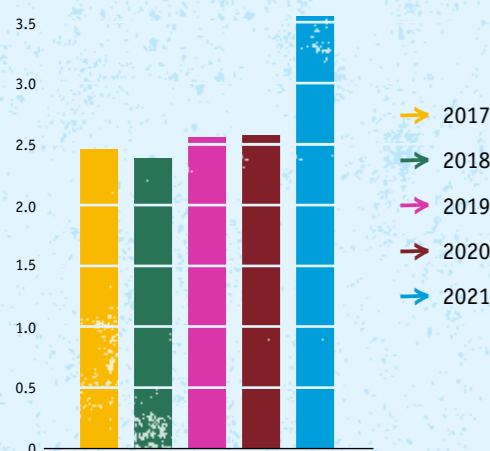
Lors de l'exercice sous revue, la fondation a généré des dons à hauteur de CHF 3 602 605.89 (2020 CHF 2 655 219.84) soit CHF 947 386.05 de plus que l'année précédente. Ont contribué à l'augmentation les contributions de programme de la DDC ainsi qu'une augmentation des contributions privées. Les charges d'exploitation se sont élevées en 2021 à CHF 3 448 162.75 (2020 CHF 2 612 752.97) soit une augmentation de CHF 835 409.78 par rapport à l'année précédente. Le résultat d'exploitation atteint en 2021 CHF 155 762.49 (2020 : CHF 44 380.27).

Les charges de direction, d'administration et de collecte de fonds s'élevaient à CHF 706 688.30 (2020 : CHF 565 694.27) soit 20.49% (2020 : 21.65%) du total des charges. Ces coûts supplémentaires s'expliquent par des investissements nécessaires dans la diversification et le renouvellement du cercle de donatrices et donateurs, une amélioration du système CRM ainsi que la mise en application des directives administratives de la DDC. Vivamos Mejor a consacré en 2021 79.51% des fonds aux activités liées aux programmes.

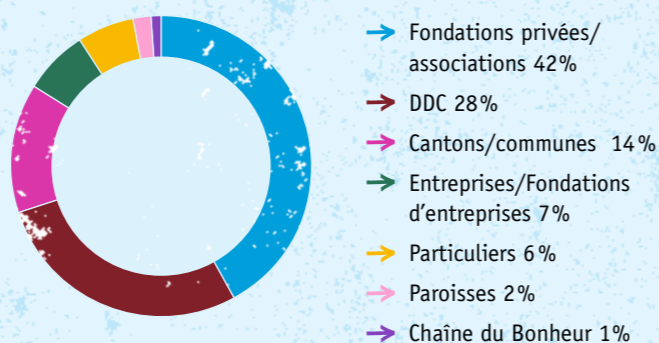
Les fonds réservés s'élevaient au 31.12.2021 à CHF 412 500.10 (2020 : CHF 338 534.08) soit CHF 73 966.02 de plus que l'année précédente. Le capital organisationnel s'élevait au 31.12.2021 à CHF 1 013 911.78 (2020 : CHF 934 080.17). En termes relatifs, cela correspond à 29% des charges opérationnelles annuelles 2021 ou environ 4 mois. Le capital organisationnel est déterminant pour équilibrer les fluctuations de dons. Selon la dernière estimation effectuée par la Zewo sur le taux de réserve, le capital organisationnel des organisations certifiées correspond en moyenne et par rapport aux charges d'exploitation à environ 10 mois.

## Évolution des dons 2017-2021

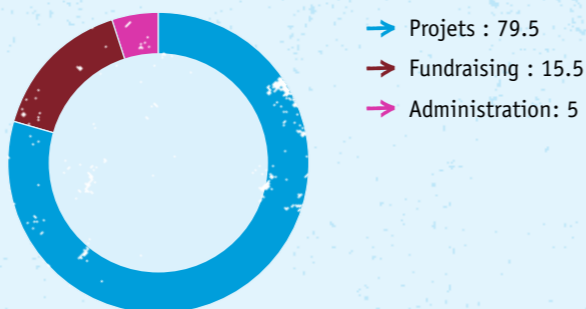
En millions de CHF



## Provenance des fonds



## En 2021, 100 CHF sont répartis comme suit :



# Bilan 2021

Les explications détaillées relatives à la tenue des comptes, le tableau de modifications du capital ainsi que le tableau des flux de trésorerie sont consultables sur notre site internet dans le rapport de révision dans l'onglet « Publications ». Ce rapport est disponible en allemand uniquement.

|  | 31.12.21<br>En CHF  | 31.12.20<br>En CHF  |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>ACTIF</b>   |                     |                     |
| <b>Actif circulant</b>   |                     |                     |
| Liquidités ①   | 1 707 617.72        | 1 633 131.53        |
| Créances dons ②  | 3 519.50            | 0.00                |
| Comptes de régularisation actif ③                                | 75 000.00           | 279 307.05          |
| Compte-courant Sufosec ④   | 6 487.17            | 0.00                |
| <b>Total des actifs circulants</b>                               | <b>1 792 624.39</b> | <b>1 912 438.58</b> |
| <b>Actif immobilisé</b>  |                     |                     |
| Investissements financiers                                       | 24 464.90           | 24 462.45           |
| Copropriété au Guatemala   | 1.00                | 1.00                |
| Mobilier et machines de bureau / Informatique                    | 1.00                | 1.00                |
| <b>Total des actifs immobilisés</b>                              | <b>24 466.90</b>    | <b>24 464.45</b>    |
| <b>Total des actifs</b>  | <b>1 817 091.29</b> | <b>1 936 903.03</b> |
| <b>PASSIF</b>  |                     |                     |
| <b>Fonds étrangers</b>   |                     |                     |
| Fonds étrangers à court terme                                    |                     |                     |
| Créditeurs   | 76 982.17           | 28 149.98           |
| Autres dettes à court terme                                      | 0.00                | 0.00                |
| Comptes de régularisation passif                                 | 313 697.25          | 636 138.80          |
| <b>Total Fonds étrangers à court terme</b> ⑤                     | <b>390 679.42</b>   | <b>664 288.78</b>   |
| Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds                |                     |                     |
| Capitaux de fonds  | 412 500.10          | 338 534.08          |
| <b>Total Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds</b> ⑥ | <b>412 500.10</b>   | <b>338 534.08</b>   |
| <b>Total Fonds étrangers</b>                                     | <b>803 179.52</b>   | <b>1 002 822.86</b> |
| <b>Capital d'organisation</b>                                    |                     |                     |
| Capital de fondation versé                                       | 70 000.00           | 70 000.00           |
| Capital libre  | 864 080.17          | 804 575.20          |
| Résultat annuel ⑪  | 79 831.61           | 59 504.97           |
| <b>Total Capital d'organisation</b>                              | <b>1 013 911.78</b> | <b>934 080.17</b>   |
| <b>Total des passifs</b>   | <b>1 817 091.30</b> | <b>1 936 903.03</b> |

## Explications relatives au bilan

### ACTIF CIRCULANT

① Liquidités  
Ce sont les soldes bancaires et postaux, qui sont détenus en francs suisses (CHF).

② Créances dons  
Les promesses de dons en ligne pour le mois de décembre s'élevant à CHF 3 519.50 ont été prises en compte en janvier de l'année suivante. Cet avoir était inscrit l'année passée dans des comptes transitoires.

③ Compte de régularisation actif  
Les promesses de dons pour un montant de CHF 75 000 et versées l'année suivante sont inscrites dans des comptes transitoires (2020 : CHF 279 307.05). Les donateurs institutionnels versent en règle générale une partie des dons après réception du rapport d'avancement ou du rapport final. Les comptes de régularisation actifs tiennent compte

uniquement des contributions ayant fait l'objet d'une confirmation écrite.

④ Compte-courant Sufosec  
Selon le reporting, il reste pour des prestations réciproques des groupes thématiques d'apprentissage et de synergie, des projets d'innovation, pour le suivi et l'évaluation ainsi que la coordination de l'Alliance pour des systèmes alimentaires durables et des communautés autonomes (Alliance for Sustainable Food Systems and Empowerment Communities – Sufosec) un avoir de CHF 6 487.17. Le programme cofinancé par la DDC ayant démarré en 2021, il n'existe pas de chiffres pour l'année écoulée.

### FONDS ÉTRANGERS

⑤ Total Fonds étrangers à court terme  
Les créances s'élèvent à CHF 76 982.17 (2020 : CHF 28 149.98). Le compte de

régularisation passifs d'un montant total de CHF 313 697.25 (2020 : En CHF 636 138.80) comprend les dépenses de frais qui n'ont pas encore été réglés pour l'année 2021, d'un montant de CHF 42 530.25 (2020 : CHF 26 888.80) ainsi que des contributions déjà versées et destinées à l'exercice de l'année suivante d'un montant de CHF 271 167.00 (2020 : CHF 609 250.00).

⑥ Total Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds  
Les fonds ont été créés, augmentés ou liquidés selon leur objectif. Au total, le capital de fonds a augmenté de CHF 73 966.01 et s'élève à présent à CHF 412 500.09 (2020 : en CHF 338 534.08). Des informations sur la modification ainsi que les transferts de fonds internes se trouvent dans le « Tableau de modifications du capital » du rapport de révision.

# Compte d'exploitation 2021

| PRODUITS D'EXPLOITATION  | 2021<br>En CHF      | 2020<br>En CHF      |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Produits de dons et contributions</b>                                     |                     |                     |
| Dons et contributions  | 1 913 134.10        | 1 948 133.15        |
| Dons et contributions Sensibilisation  | 0.00                |                     |
| Autres dons et contributions   | 669 471.79          | 707 086.69          |
| Contribution de programme DDC Alliance Sufosec                               | 1 020 000.00        | 0.00                |
| <b>Total Produits de dons et contributions</b> ⑦                             | <b>3 602 605.89</b> | <b>2 655 219.84</b> |
| Revenus et redistribution des prélèvements et des taxes                      | 1 319.35            | 1 913.40            |
| <b>Total autres revenus</b>  | <b>1 319.35</b>     | <b>1 913.40</b>     |
| <b>Total Produits d'exploitation</b>   | <b>3 603 925.24</b> | <b>2 657 133.24</b> |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>  |                     |                     |
| <b>Programmes et projets</b>   |                     |                     |
| Charges pour projets à l'étranger ⑧  | 2 256 619.13        | 1 685 720.87        |
| Charges Partenariats effectifs   | 55 612.80           | 0.00                |
| Charges Sensibilisation Suisse   | 0.00                |                     |
| Suivi des projets depuis la Suisse   |                     |                     |
| Frais de personnel   | 373 177.41          | 290 021.39          |
| Loyers   | 24 173.65           | 24 330.89           |
| Infrastructure ERR   | 2 204.99            | 20 540.88           |
| Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, internet, assurances) | 3 455.05            | 3 380.69            |
| Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs                | 7 572.52            | 18 916.19           |
| Frais de voyage  | 18 658.90           | 4 147.80            |
| <b>Total Charges pour les programmes et projets</b> ⑧                        | <b>2 741 474.45</b> | <b>2 047 058.70</b> |
| <b>Administration</b>  |                     |                     |
| Frais de personnel   | 140 874.74          | 105 908.26          |
| Loyers   | 9 238.82            | 8 885.01            |
| Infrastructure ERR   | 598.81              | 7 500.99            |
| Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, internet, assurances) | 1 558.85            | 1 916.59            |
| Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs                | 12 416.20           | 11 205.96           |
| Frais de voyage (hors gestion de projets VM)                                 | 1 995.75            | 6.20                |
| Amortissements et dépréciations sur l'actif immobilisé                       | 0.00                | 0.00                |
| <b>Total Administration</b> ⑨  | <b>166 683.17</b>   | <b>135 423.01</b>   |
| <b>Fundraising</b>   |                     |                     |
| Frais de personnel   | 287 755.48          | 255 623.25          |
| Loyers   | 18 871.53           | 21 445.11           |
| Infrastructure ERR   | 1 223.15            | 18 104.62           |
| Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, internet, assurances) | 2 748.78            | 2 789.71            |
| Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs                | 19 770.95           | 14 296.47           |
| Publicité, relations publiques et information, collecte de fonds             | 206 523.19          | 117 820.35          |
| Frais de voyage (hors gestion de projets VM)                                 | 3 112.05            | 191.75              |
| <b>Total Fundraising</b> ⑨   | <b>540 005.13</b>   | <b>430 271.26</b>   |
| <b>Total Charges d'exploitation</b>  | <b>3 448 162.75</b> | <b>2 612 752.97</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>   | <b>155 762.49</b>   | <b>44 380.27</b>    |
| <b>Résultat financier</b>  |                     |                     |
| Charges financières (frais bancaires, intérêts sur passifs)                  | - 3 026.87          | - 982.70            |
| Revenus financiers (revenus d'investissement, intérêts sur actifs)           | 2.45                | 0.95                |
| <b>Total Résultat financier</b>  | <b>- 3 024.42</b>   | <b>- 981.75</b>     |
| <b>Résultat extraordinaire et non périodique</b>                             |                     |                     |
| Produits extraordinaires et non périodiques                                  | 1 081.70            | 0.00                |
| Charges extraordinaires et non périodiques                                   | - 22.15             | - 21 632.00         |
| <b>Total Résultat extraordinaire et non périodique</b> ⑩                     | <b>1 059.55</b>     | <b>- 21 632.00</b>  |
| <b>Total Résultat financier et extraordinaire</b>                            | <b>- 1 964.87</b>   | <b>- 22 613.75</b>  |
| <b>Résultat avant modification du capital de fonds</b> ⑪                     | <b>153 797.62</b>   | <b>21 766.52</b>    |
| Utilisation des fonds  | 2 859 168.09        | 1 985 871.60        |
| Affectation des fonds  | - 2 933 134.10      | - 1 948 133.15      |
| Modification du capital de fonds   | - 73 966.01         | 37 738.45           |
| <b>Résultat annuel</b> ⑪   | <b>79 831.61</b>    | <b>59 504.97</b>    |
| Affectation Capital libre  | 79 831.61           | 59 504.97           |

## Explications relatives au compte d'exploitation

### PRODUITS D'EXPLOITATION

⑦ Total Produits de dons et autres contributions  
Vous trouverez une ventilation détaillée par catégorie dans le rapport annuel à la page 18. Les recettes provenant de dons et de contributions se sont élevées à CHF 3 602 605.89 (2020 : CHF 2 655 219.84). L'augmentation du montant des dons s'explique par une contribution de programme de la DDC ainsi que des contributions pour l'aide d'urgence. Les subventions pour projets sont présentées séparément des autres dons et contributions, de même que les contributions de programme de la DDC. Les subventions publiques s'élèvent à CHF 1 461 300. Les autres recettes pour les services et la redistribution des prélèvements et des taxes s'élèvent à CHF 1 319.35 (2020 : CHF 1 913.40).

### CHARGES D'EXPLOITATION

La répartition des frais généraux d'exploitation est effectuée conformément à la méthodologie Zewo en fonction des dépenses encourues. Les frais de personnel sont affectés de la même manière aux différents centres de coûts gestion de projet, administration et fundraising. Les charges imputables à la direction, l'administration et la collecte de fonds se sont élevées à CHF 706 688.30 (2020 : CHF 565 694.27) soit 20.49% (2020 : 21.65%) du total des charges. Une explication à cette augmentation des charges est fournie au Point 9. L'ensemble des dépenses institutionnelles de personnel s'élève pour 2021 à CHF 801 807.63. (2020 : CHF 651 552.90) ce qui représente une augmentation de CHF 150 254.73. Celle-ci s'explique en particulier par un pourcentage supplémentaire affecté à la gestion de projet pour l'élaboration du programme, le suivi des dépenses de l'Alliance et la mise en œuvre de nouvelles directives administratives.

### ⑧ Total Charges pour les programmes et projets *Total Charges pour programmes à l'étranger*

Les programmes à l'étranger et les frais généraux liés aux projets ont généré des dépenses à hauteur de CHF 2 256 619.13 (2020 : CHF 1 685 720.87). Ces charges comprennent les dépenses liées au projet d'aide d'urgence au Brésil, aux négociations avec notre nouveau partenaire de programme au Honduras, aux dépenses engagées pour les conseils juridiques fournis aux ONG au Nicaragua ainsi que celles affectées au programme régional d'Amérique centrale incluant un séminaire spécialisé d'une semaine. À ceci s'ajoute les dépenses pour les « Effective Partnerships » de l'Alliance Sufosec.

### *Total Gestion de projets Vivamos Mejor*

Les frais de personnel (salaires et prestations sociales) s'élèvent à CHF 373 177.41 (2020 : CHF 290 021.39) et ont augmenté de CHF 83 156.02. Cette augmentation s'explique par un volume de programme plus élevé, des dépenses supplémentaires pour l'accompagnement des ONG au Nicaragua suite aux changements du cadre légal et des missions pour l'Alliance. Les frais de déplacement et les dépenses de coordination d'un montant de CHF 18 658.90 se rapprochent à nouveau du niveau des dépenses d'avant la pandémie (2020 : CHF 4 174.80), une partie des voyages ayant pu avoir lieu.

⑨ Administration et Fundraising  
Les frais de personnel pour la direction et l'administration se sont élevés en 2021 à CHF 140 874.74 (2020 : CHF 105 908.26) et pour le domaine Fundraising/Communication à CHF 287 755.48 (2020 : CHF 255 623.25). Le montant total des frais de personnel pour la direction, l'administration et le Fundraising/Communication pour l'année 2021 s'élève ainsi à CHF 428 630.22 (2020 : CHF 361 531.51) soit CHF 67 098.71 de plus que l'année précédente. Ceci s'explique

par des surcoûts notamment pour la mise en œuvre des directives administratives liées à la contribution de programme de la DDC. Les autres charges liées à la collecte de fonds s'élèvent à CHF 252 249.65 (2020 : CHF 174 648.01) soit une augmentation de CHF 77 601.64 par rapport à l'année précédente. Celle-ci s'explique en particulier par des investissements stratégiques nécessaires dans la collecte de fonds, notamment la diversification et le renouvellement de notre cercle de donatrices et donateurs. L'ensemble des frais généraux sont imputés à l'aide d'une clé de répartition selon la méthode Zewo aux centres de coûts gestion de projets, administration et Fundraising.

⑩ Dépenses extraordinaires et non liées à l'exercice comptable  
Les ressources non liées à l'exercice comptable s'élèvent pour 2021 à CHF 1 081.70. Il s'agit d'un remboursement pour vols non effectués en 2020 en raison de la pandémie (CHF 893.20) ainsi qu'un remboursement d'impôts à la source (CHF 188.50) portant sur l'année précédente. Les dépenses non liées à l'exercice comptable s'élèvent à CHF 22.15 et portent sur une différence dans le calcul des impôts à la source pour 2019.

⑪ Résultat annuel avant et après modifications du fonds  
Le résultat avant modifications des fonds s'élève à CHF 153 797.62 (2020 : CHF 21 766.52); le résultat annuel après modifications des fonds à CHF 79 831.61 (2020 : CHF 59 504.97). Les modifications de fonds figurent dans le tableau de modification du capital et sont expliquées au chapitre suivant.  
Le capital organisationnel s'élevait au 31.12.2021 à CHF 1 013 911.78 (2020 : CHF 934 080.17). Ce capital sert à compenser les fluctuations de dons, il est donc nécessaire pour garantir une certaine fiabilité dans la planification des programmes.

# Rapport de révision



VON GRAFFENRIED  
TREUHAND

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der Stiftung Vivamos Mejor, Bern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Vivamos Mejor für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle. Die Revision der Vorjahresangaben ist von einer anderen Revisionsstelle vorgenommen worden. In ihrem Bericht vom 1. März 2021 hat diese eine nicht modifizierte Prüfungsaussage abgegeben.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Bern, 12. April 2022 zuw/stn

Von Graffenried AG Treuhand

Michel Zumwald  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Toqi Senlegel  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte

Von Graffenried AG Treuhand  
Waaghausgasse 1, Postfach, CH-3001 Bern, Tel. +41 31 320 56 11



Ce petit champion fréquente une crèche de quartier à la qualité améliorée à Soacha près de Bogotá, en Colombie : Les enfants de familles issues d'un milieu social défavorisé bénéficient ici d'une stimulation globale et sont pris en charge par des mamans de jour formées professionnellement, pour un meilleur début à l'école.

IMPRESSUM  
Texte : Vivamos Mejor  
Graphisme : Martina Meier und Christoph Stalder  
Photos : Juan Diego Chica Yara, José Zelada

Impression : Ce rapport annuel a pu être imprimé grâce au service d'impression de Crédit Suisse SA  
Tirage : 1000 exemplaires en allemand, 200 exemplaires en français  
Traduction vers le français fournie par Mme Eliane Cordary, traductrice bénévole



Dans le cadre du «Curso de Alturas» les jeunes participants de notre programme de formation professionnelle à Bogotá ont dépassé leurs limites habituelles en prenant de la hauteur : Des activités créatives et sportives contribuent également à renforcer les compétences indispensables pour la vie active et à améliorer la confiance en soi des jeunes participants.

Vivamos Mejor  
Thunstrasse 17, CH-3005 Berne

Secrétariat Zurich,  
Ausstellungsstrasse 41, 8005 Zurich

info@vivamosmejor.ch  
www.vivamosmejor.ch/fr  
Tél. +41 (0)31 331 39 29

Banque Cantonale Bernoise | CH-3011 Berne  
IBAN CH34 0079 0016 8757 8007 3

Post Finance, CH-3030 Berne  
IBAN CH39 0900 0000 3000 6632 5

Vivamos Mejor est certifiée ZEW0 depuis 1992.



**Votre don en  
bonnes mains.**

Vivamos Mejor est une organisation humanitaire suisse qui soutient par une « aide à l'auto-assistance » ponctuelle des communautés marginalisées à sortir de la spirale de la pauvreté. Cette fondation d'intérêt commun s'est spécialisée depuis 1981 dans l'Amérique latine et met l'accent sur les thèmes de la formation, de l'eau et de l'alimentation. Elle prépare les jeunes enfants à entrer à l'école, accompagne les jeunes lors de leur passage dans la vie active et apporte son soutien aux petits agriculteurs dans la gestion durable de l'eau et des sols.